



Fundusze Europejskie
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Samorząd Województwa
Kujawsko-Pomorskiego

ANALIZA NAKŁADÓW FINANSOWYCH W RAMACH PROGRAMU FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA KUJAW I POMORZA 2021-2027 WSPIERAJĄCYCH I WZMACNIAJĄCYCH INTELIGENTNE SPECJALIZACJE REGIONU

OPRACOWANIE Z SERII:
MONITOROWANIE NAKŁADÓW NA DZIAŁANIA WSPIERAJĄCE
I WZMACNIAJĄCE INTELIGENTNE SPECJALIZACJE

PRZYGOTOWANE PRZEZ:
REGIONALNE OBSERWATORIUM GOSPODARCZE
KUJAWSKO-POMORSKI FUNDUSZ ROZWOJU

WRZESIEŃ 2025



Kujawsko-Pomorski
Fundusz Rozwoju



SPIS TREŚCI

Kluczowe fakty i liczby	3
Wprowadzenie	5
• Inteligentne specjalizacje regionu.....	5
• Program <i>Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027</i>	13
Nakłady finansowe na inteligentne specjalizacje ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.....	18
• Kryteria wyboru Działań FEdKP 2021-2027 wspierających inteligentne specjalizacje regionu	18
• Działania FEdKP 2021-2027 wspierające i wzmacniające inteligentne specjalizacje regionu – wysokość alokacji zgodnie ze Szczegółowym Opiszem Priorytetów FEdKP 2021-2027	21
• Działania FEdKP 2021-2027 wspierające i wzmacniające inteligentne specjalizacje regionu – wysokość nakładów finansowych zgodnie z podpisanymi umowami o dofinansowanie.....	27
– Nabory w ramach Programu FEdKP 2021-2027	27
– Umowy o dofinansowanie podpisane w ramach Działań FEdKP 2021-2027 wspierających IS regionu	31

– Charakterystyka projektów wpisujących się w Działania wspierające IS regionu	35
– Wsparcie poszczególnych IS regionu.....	48
Możliwe wsparcie przedmiotowe inteligentnych specjalizacji regionu w ramach innych Działań FEdKP 2021-2027	55
Zakończenie	58
Załącznik – tabele.....	60
Spis tabel	64
Spis rysunków.....	64
Spis wykresów	65

KLUCZOWE FAKTY I LICZBY

W województwie kujawsko-pomorskim wyznaczono **8 inteligentnych specjalizacji**:

- **5** inteligentnych specjalizacji **opartych na wartościach**,
- **3** inteligentne specjalizacje horyzontalne, czyli **oparte na technologiach**.

Wysokość środków finansowych UE w Programie **Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027** wynosi ponad **1,8 mld EUR**, z czego ponad **1,3 mld EUR** to wsparcie z **Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego**, a ponad **500 mln EUR** stanowią środki **Europejskiego Funduszu Społecznego Plus**.

W ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 wydzielono **10 Priorytetów**, **102 Działania** oraz określono **5 celów polityki**.

8 Działań w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 spełnia kryteria określone dla **Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu**.

Działania wspierające inteligentne specjalizacje regionu przyczynią się do realizacji celu **Priorytetu FEKP.01 Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu**, którym jest: **Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej**. Jednocześnie wszystkie Działania w ramach Priorytetu FEKP.01 są Działaniami wspierającymi inteligentne specjalizacje regionu.

Wysokość **alokacji ogółem** Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu wynosi **ponad 233 mln EUR** (10,82% alokacji ogółem całego Programu), natomiast **alokacja UE** to ponad **198 mln EUR** (10,79% alokacji UE całego Programu).

W ramach Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu przeprowadzono **21 naborów**. Koszt całkowity rekomendowanych do dofinansowania projektów to ponad **757 mln zł**, w tym ponad **625 mln zł** dofinansowania UE. Procent wykorzystania alokacji UE wynosi ponad **74%**.

KLUCZOWE FAKTY I LICZBY

Podpisano 12 umów o dofinansowanie projektów realizowanych w ramach Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu.

Wartość projektów i przedsięwzięć wpisujących się w Działania wspierające inteligentne specjalizacje regionu wynosi blisko **722 mln zł**, w tym blisko **599 mln zł** środków UE. Do rozdysponowania z alokacji UE pozostało jeszcze ponad 240 mln zł.

9 umów o dofinansowanie zawarto w ramach Działania 1.3 **Wsparcie MŚP**.

54% wartości wszystkich podpisanych umów w ramach Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu stanowi wartość projektu realizowanego w ramach Działania 1.4 **Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe** pn. **Regionalna Instytucja Finansowa - KPFR IF 2021-2027**, którego beneficjentem jest Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju.

Nakłady finansowe **na ogólne wsparcie** inteligentnych specjalizacji regionu wynoszą prawie **714 mln zł**.

Nakłady finansowe **na poszczególne** inteligentne specjalizacje regionu łącznie wynoszą ponad **8 mln zł**.

IS **Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne** konsumują aż **85%** wsparcia udzielonego na rozwój poszczególnych inteligentnych specjalizacji regionu. Wysokość nakładów to blisko **7 mln zł**.

Inteligentną specjalizacją z najniższą kwotą wsparcia, która wynosi ponad **5 tys. zł**, jest IS **Transport i mobilność**. Udział nakładów na tę IS regionu w łącznej kwocie nakładów na poszczególne IS regionu, to **0,06%**.

Wprowadzenie

Inteligentne specjalizacje regionu

Koncepcja inteligentnych specjalizacji związanych z rozwojem gospodarczym państw członkowskich Unii Europejskiej po raz pierwszy pojawiła się w ramach inicjatywy *Unia innowacji*. Zgodnie z przedstawioną definicją inteligentne specjalizacje są narzędziami, dzięki którym możliwy stanie się inteligentny i zrównoważony wzrost gospodarczy sprzyjający włączeniu społecznemu. Równie ważne było przedstawienie nowej polityki wspierającej rozwój badań naukowych i innowacyjności, w szczególności w obszarach stanowiących wyzwanie dla europejskiego społeczeństwa, takich jak negatywne konsekwencje zachodzących zmian klimatu, efektywność energetyczna, bezpieczeństwo żywności, zdrowie oraz starzenie się społeczeństwa¹.

W praktyce inteligentne specjalizacje mają być branżami, w których występuje najwyższe prawdopodobieństwo pojawienia się innowacyjnych rozwiązań zarówno społecznych, jak i gospodarczych, będących wynikiem współpracy, w szczególności lokalnego środowiska nauki i biznesu ze wsparciem ze strony administracji publicznej. Nakierowanie na wzmacnianie rozwoju ściśle określonych branż, które charakteryzują się największym potencjałem innowacyjnym, ma przełożyć się na zwiększenie wartości dodanej gospodarki oraz wzrost konkurencyjności regionu na arenie międzynarodowej. Co ważne wyłanianie inteligentnych specjalizacji jako najlepiej rokujących branż regionalnej gospodarki jest jednym z celów procesu przedsiębiorczego odkrywania, w trakcie którego stosuje się poczwórną helisę jako model współpracy opierający się na włączeniu przedstawicieli sektora biznesu, sektora nauki, sektora administracji publicznej oraz społeczeństwa. Z drugiej strony wytypowanie danej branży jako inteligentnej specjalizacji musi być oparte na obiektywnych danych i dowodach (podejście *evidence-based*), co pozwoli na skonstruowanie solidnych systemów monitorowania i oceny sytuacji społeczno-gospodarczej w przyszłości.

¹ [Innovation Union | EUR-Lex](#) (dostęp: 11.06.2025 r.)

W Polsce w pełni zaczęto realizować strategię inteligentnej specjalizacji zarówno na poziomie krajowym, jak i regionalnym, w momencie wdrażania perspektywy finansowej na lata 2014-2020. Dyskusje oraz wyłanianie inteligentnych specjalizacji województwa kujawsko-pomorskiego były procesem wieloletnim, w który zaangażowało się wielu interesariuszy procesu przedsiębiorczego odkrywania, co doprowadziło do wypracowania wspólnego i zgodnego stanowiska w kwestii mocnych stron gospodarki regionu. W 2016 r. scharakteryzowano łącznie osiem inteligentnych specjalizacji – pięć inteligentnych specjalizacji bazujących na wartościach oraz trzy inteligentne specjalizacje horyzontalne, czyli oparte na technologiach (Tabela 1).

Tabela 1. Inteligentne specjalizacje województwa kujawsko-pomorskiego zdefiniowane w 2016 r.

Inteligentne specjalizacje oparte na wartościach	
1	Zdrowa i bezpieczna żywność
2	Zdrowie i turystyka zdrowotna
3	Zaawansowane materiały i narzędzia
4	Transport i mobilność
5	Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne
Inteligentne specjalizacje oparte na technologiach – horyzontalne	
6	Usługi ICT
7	Ekoinnowacje
8	Automatyka przemysłowa

Źródło: opracowanie własne na podstawie Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+.

W obecnej perspektywie finansowej podstawowym dokumentem dotyczącym inteligentnych specjalizacji województwa kujawsko-pomorskiego jest *Regionalna Strategia Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+. Województwo kujawsko-pomorskie. Perspektywa 2021-2027* (przyjęta jako załącznik do Uchwały Nr 27/1066/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 13 lipca 2022 r.), będąca dokumentem operacyjnym dla *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+*. Zarówno w perspektywie finansowej 2014-2020, jak i aktualnej, rozwój gospodarczy województwa oparto na pięciu inteligentnych specjalizacjach bazujących na wartościach oraz trzech inteligentnych specjalizacjach horyzontalnych (opartych na technologiach). Zmiany w zakresie inteligentnych specjalizacji na przestrzeni

ostatnich lat były niewielkie. Głównie dotyczyły dopasowania nazw i zakresów danej inteligentnej specjalizacji do obowiązujących trendów w kwestii rozwoju gospodarczego (Rysunek 1). Jednym z przykładów jest *Automatyka przemysłowa*, która w obecnej perspektywie została zaktualizowana do *Automatyki przemysłowej i gospodarki 4.0*, która jest nazywana nową – czwartą – fazą rewolucji przemysłowej określaną jako *internet rzeczy* lub inteligentna produkcja łączącą fizyczną produkcję i operacje z inteligentną technologią cyfrową, uczeniem maszynowym i dużymi zbiorami danych w celu stworzenia holistycznego systemu produkcji oraz lepszego zarządzania łańcuchami dostaw. W tym miejscu warto zaznaczyć, że brak zmian w kwestii wcześniej wyznaczonych inteligentnych specjalizacji jest związany z tym, że ocena rezultatów podejmowanych działań na rzecz wzrostu gospodarczego jest możliwa dopiero po kilku latach od momentu ich zaplanowania. Poniżej przedstawiono inteligentne specjalizacje Kujaw i Pomorza.

Rysunek 1. IS województwa kujawsko-pomorskiego.



Kolorem niebieskim zaznaczono inteligentne specjalizacje oparte na wartościach, natomiast czerwonym horyzontalne.

Źródło: opracowanie własne na podstawie Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+.

Analiza działań wspierających i wzmacniających inteligentne specjalizacje województwa kujawsko-pomorskiego pozwoliła przygotować krótkie charakterystyki każdej z inteligentnych specjalizacji zawierające m.in. możliwe



przedsięwzięcia wpisujące się w określoną inteligentną specjalizację oraz branże powiązane.

Rysunek 2. Charakterystyka IS województwa kujawsko-pomorskiego.



TRANSPORT I MOBILNOŚĆ

INNOWACJE	POTENCJAŁ	GOSPODARKA	NAUKA
Urządzenia transportowe (drogowe i kolejowe). Systemy automatyki przemysłowej w transporcie. Zintegrowane rozwiązania logistyczne.	Walory geograficzne regionu (szlaki wodne i lądowe). Tradycja w zakresie produkcji urządzeń transportowych. Zaplecze naukowe w dziedzinie mechaniki i budowy maszyn.	Transport lądowy i wodny. Logistyka i dystrybucja. Produkcja części i podzespołów transportowych. Automatyka przemysłowa.	Mechanika i budowa maszyn. Inżynieria transportu. Automatyka i robotyka. Logistyka.

DZIEDZICTWO KULTUROWE I PRZEMYSŁY KREATYWNE

INNOWACJE	POTENCJAŁ	GOSPODARKA	NAUKA
Techniki i technologie konserwatorskie. Formy prezentacji dziedzictwa. Zastosowanie designu w produktach i usługach. Technologie cyfrowe.	„Żywe laboratorium” dziedzictwa kulturowego. Wysoki potencjał kapitału intelektualnego i kulturowego. Silne powiązania między kulturą, nauką i gospodarką.	Przemysły kreatywne. Konserwacja zabytków. Usługi projektowe i design. Turystyka kulturowa. Produkcja treści artystycznych i multimedialnych.	Ochrona dziedzictwa i konserwacja zabytków. Historia sztuki i archeologia. Digitalizacja i narzędzia multimedialne.

EUROPEJSKI ZIELONY ŁĄD

INNOWACJE	POTENCJAŁ	GOSPODARKA	NAUKA
Technologie ograniczające energochłonność. Gospodarka o obiegu zamkniętym. Innowacyjne technologie w OZE. Gospodarowanie odpadów.	Wykorzystanie zasobów naturalnych do produkcji energii odnawialnej. Rozwój modeli biznesowych opartych na GOZ. Potencjał wspierający inne specjalizacje.	Energetyka odnawialna. Gospodarka odpadami. Przemysł ekologiczny. Zielone technologie.	Inżynieria środowiska, górnictwo i energetyka. Gospodarka przestrzenna. Nauki o Ziemi i środowisku.

CYFRYZACJA I USŁUGI ICT

INNOWACJE	POTENCJAŁ	GOSPODARKA	NAUKA
Aplikacje, systemy IT, zaawansowane oprogramowania. Produkty multimedialne i narzędzia IoT. Przetwarzanie informacji i usługi w oparciu o internet nowej generacji.	Silne zaplecze naukowe. Rozwijający się sektor ICT. Zgodność z Europejską Agendą Cyfrową. ICT jako wsparcie pozostałych specjalizacji.	Informatyka i programowanie. Usługi multimedialne i cyfrowe. Telekomunikacja i technologie IoT.	Informatyka techniczna i telekomunikacja. Informatyka. Automatyka, elektronika, elektrotechnika i technologie kosmiczne.

AUTOMATYKA PRZEMYSŁOWA I GOSPODARKA 4.0

INNOWACJE	POTENCJAŁ	GOSPODARKA	NAUKA
Automatyzacja procesów produkcyjnych. Inteligentne systemy sterowania i monitorowania. Integracja systemów przemysłowych.	Tradycje przemysłowe regionu (mechanika, budowa maszyn, automatyka). Silne zaplecze naukowo-techniczne. Potencjał do wspierania innych specjalizacji poprzez automatyzację	Produkcja maszyn i urządzeń. Automatyka i robotyka przemysłowa. Przemysł elektroniczny.	Automatyka i robotyka. Mechanika i budowa maszyn. Inżynieria produkcji. Informatyka przemysłowa.

Źródło: opracowanie własne na podstawie Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+.



Zrozumienie istoty inteligentnych specjalizacji (dalej: *IS*) kujawsko-pomorskiego umożliwia przejście do przedstawienia drugiego komponentu analizy nakładów, czyli Programu *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027* stanowiącego jedno z ważniejszych źródeł finansowania działań wzmacniających rozwój innowacyjności i konkurencyjności regionalnej gospodarki.

Program Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027

Pierwsza wersja Programu *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027* (dalej: *FEdKP* lub *Program*) została zatwierdzona 7 grudnia 2022 r. Obecnie obowiązuje jego czwarta wersja (decyzja Komisji Europejskiej z 5 sierpnia 2025 r.).

Program stanowi podstawę przydzielania środków unijnych na rozwój regionu w perspektywie 2021-2027, co odzwierciedla jego główny cel:

**wzmocnienie i efektywne wykorzystanie potencjału gospodarczego
i społecznego regionu, sprzyjanie zintegrowanemu,
zrównoważonemu i inteligentnemu rozwojowi województwa
kujawsko-pomorskiego, ukierunkowanemu na wysoką jakość życia
i bezpieczeństwo jego mieszkańców.**

Osiągnięcie założonego celu ma być możliwe dzięki realizacji interwencji – projektów i przedsięwzięć w ramach dziesięciu Priorytetów – wpisujących się w jeden z pięciu celów polityki określonych w FEdKP 2021-2027. Charakterystyka Priorytetów i odpowiadających im działań wraz z podziałem środków finansowych stanowi treść Szczegółowego Opisu Priorytetów Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (dalej: *SZOP FEdKP 2021-2027* lub *SZOP*). Podstawą opracowania przedmiotowej *Analizy* była wersja *SZOP* obowiązująca 12 maja 2025 r., która stanowiła podstawę do określenia potencjalnych nakładów finansowych na projekty wpisujące się w IS regionu.

Realizacja założeń FEdKP 2021-2027 ma na celu m.in. wzmocnienie potencjału innowacyjnego i konkurencyjności gospodarki, przy wykorzystaniu ponad **2,1 mld EUR** środków finansowych, w tym ponad **1,8 mld EUR** pochodzących z budżetu UE.

W ramach Programu realizowane są projekty i przedsięwzięcia z dofinansowaniem z **Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego** (dalej: *EFRR*) oraz z **Europejskiego Funduszu Społecznego Plus** (dalej: *EFS+*). W pierwszym przypadku wsparcie jest przeznaczone na inwestycje na rzecz wzrostu

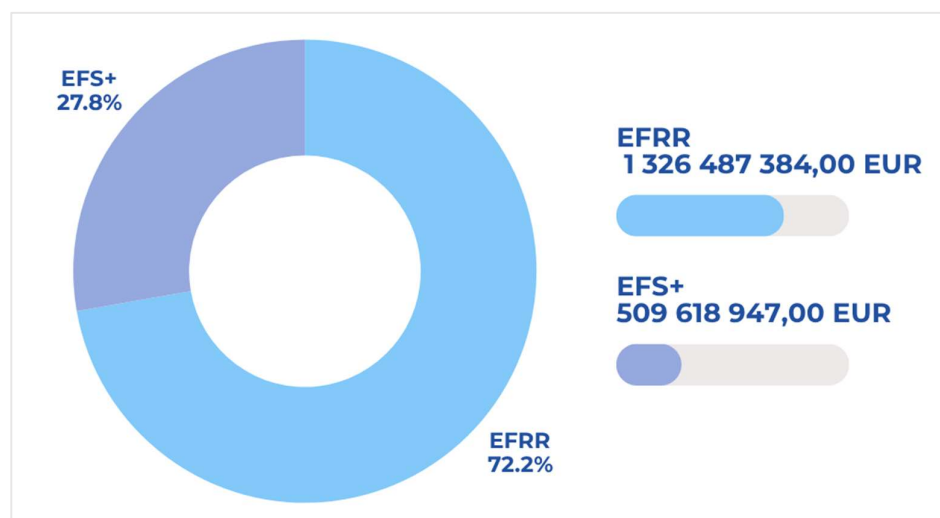
gospodarczego i zatrudnienia mającego umocnić rynek pracy i gospodarkę regionalną oraz na europejską współpracę terytorialną mającą umocnić współpracę transgraniczną, transnarodową i międzyregionalną w UE. Natomiast interwencje w ramach EFS+ mają zmniejszyć bezrobocie, poprawić jakość i równość szans w kształceniu oraz zwiększyć włączenie społeczne i integrację społeczną państw członkowskich UE, co ma zapewnić sprawiedliwą i sprzyjającą włączeniu społecznemu odbudowaną Europę. Różnica w celach interwencji pomiędzy tymi dwoma Funduszami znajduje swoje odzwierciedlenie w podziale środków finansowych przeznaczonych na realizację przedsięwzięć i projektów z dofinansowaniem z EFRR oraz EFS+.

W ramach FEdKP 2021-2027 wygląda to następująco:

- **EFRR – 1 560 573 395,00 EUR** alokacji ogółem (72,46% alokacji FEdKP), z czego **1 326 487 384,00 EUR** ze środków UE (72,24%).
- **EFS+ – 593 037 434,00 EUR** alokacji ogółem (27,54% alokacji FEdKP), z czego **509 618 947,00 EUR** ze środków UE (27,76%).

Udział środków w podziale na EFRR i EFS+ w Programie został pokazany na poniższym wykresie.

Wykres 1. Alokacja środków finansowych UE w podziale na EFRR i EFS+ (%).



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Różnica w wysokości środków finansowych pomiędzy EFRR i EFS+ jest zauważalna w liczbie Priorytetów wspieranych z danego Funduszu. Zauważyć można, że udział

środków finansowych EFRR i EFS+ pokrywa się z udziałem liczby Priorytetów wspieranych z danego Funduszu. W ramach Programu określono łącznie **dziesięć Priorytetów**, z których w **siedmiu** można uzyskać dofinansowanie z EFRR, natomiast w **trzech** z EFS+.

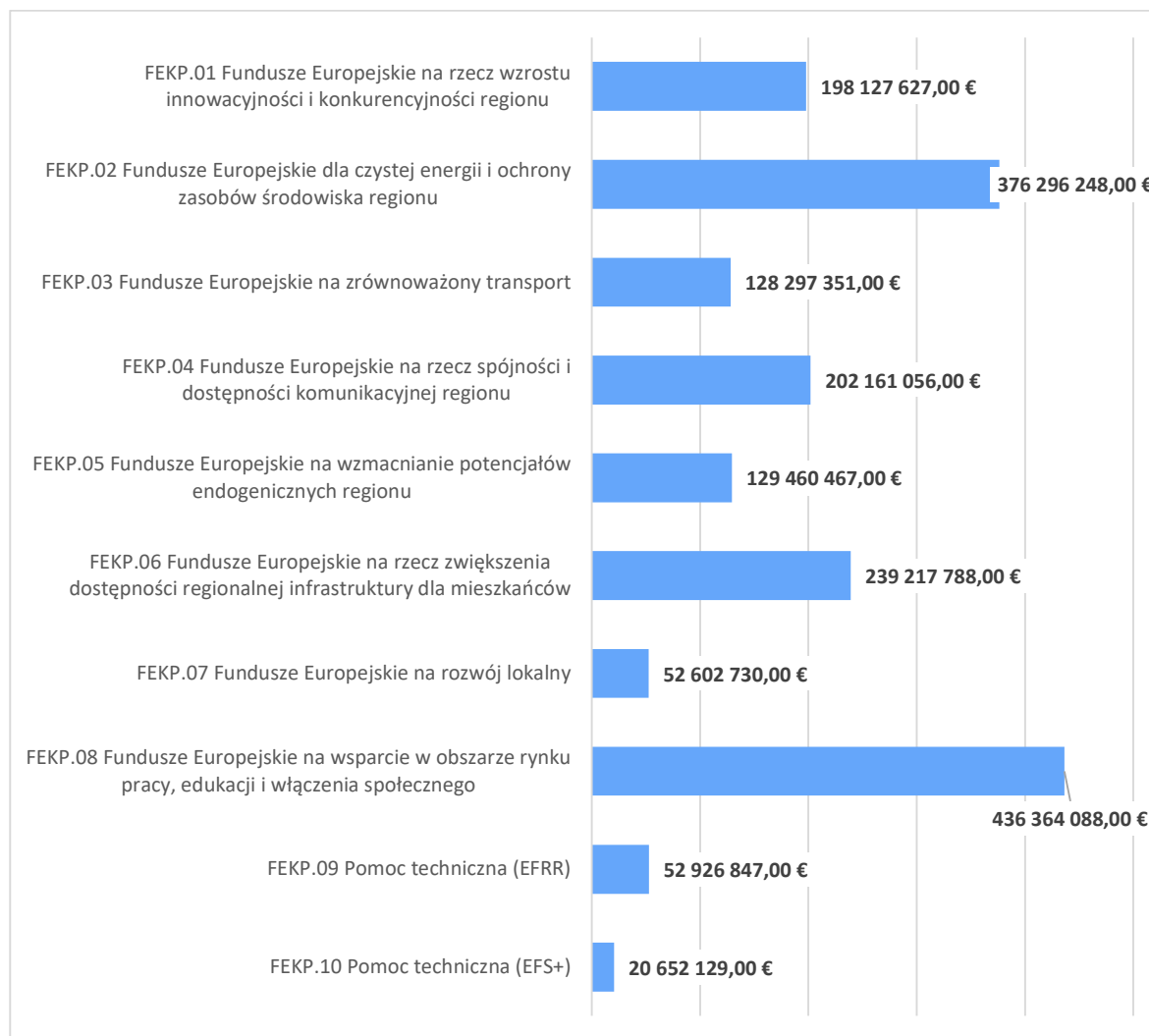
Rysunek 3. Podział Priorytetów z uwzględnieniem dofinansowania z EFRR i EFS+.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Podział środków finansowych na poszczególne Priorytety FEdKP 2021-2027 uwzględniający realizację wyznaczonych celów polityki, alokację ogólną oraz alokację UE zebrano w Tabeli 8 w Załączniku do niniejszej *Analizy*. Natomiast alokację UE w poszczególnych Priorytetach przedstawiono na kolejnym wykresie.

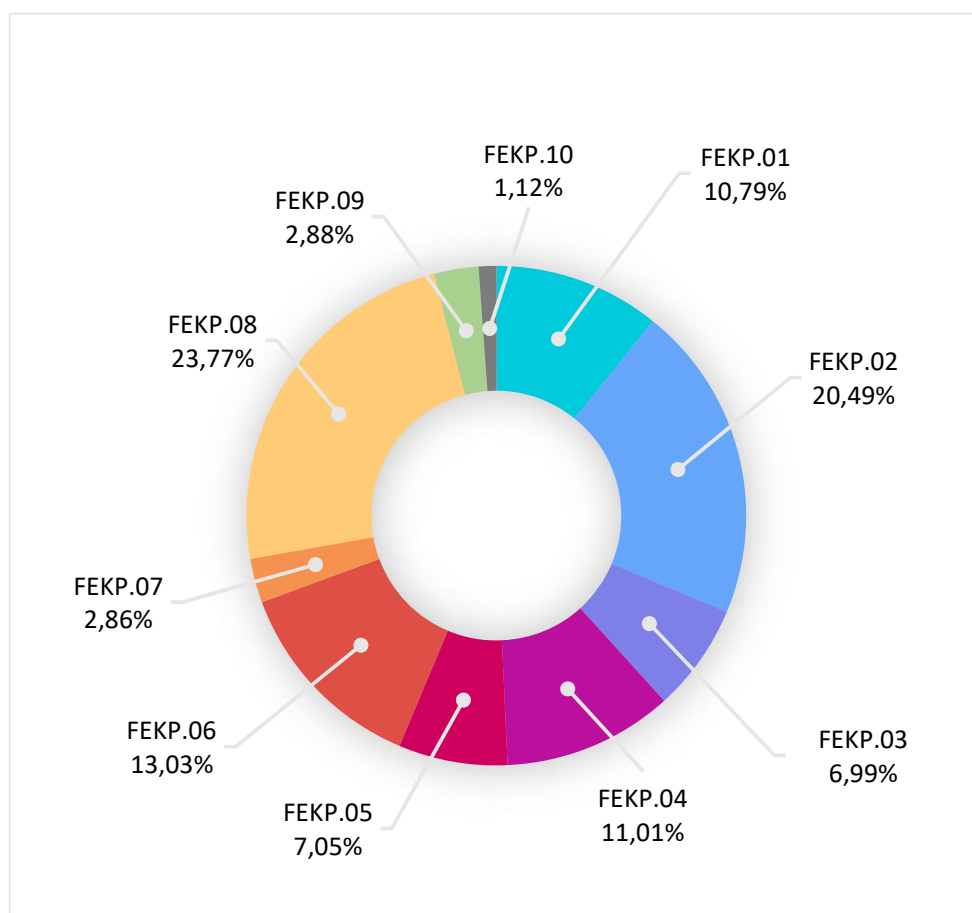
Wykres 2. Alokacja UE w podziale na Priorytety.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Udział wysokości środków finansowych UE dostępnych w poszczególnych Priorytetach FEKP przedstawiono na kolejnym wykresie. Porównując ze sobą poszczególne Priorytety zdecydowanie dwa zwracają uwagę, czyli **Priorytet FEKP.08** Fundusze Europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego (źródło finansowania: EFS+) oraz **Priorytet FEKP.02** Fundusze Europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów (źródło finansowania: EFRR). Odsetek środków finansowych UE Priorytetu FEKP.08 w łącznej kwocie środków UE Programu jest na poziomie blisko 24%, co jest najwyższym wynikiem spośród wszystkich Priorytetów FEKP. Jednocześnie Priorytet FEKP.08 konsumuje 85,6% dostępnej kwoty dofinansowania z EFS+. Drugim Priorytetem z ponad 20-procentowym udziałem środków finansowych UE jest Priorytet FEKP.02 z wynikiem 20,49%. Zestawienie zamykają Priorytety z udziałem środków finansowych UE poniżej 3%, czyli Priorytet FEKP.09 Pomoc Techniczna (EFRR) – 2,88%, Priorytet FEKP.07 Fundusze Europejskie na rozwój lokalny – 2,86% i Priorytet FEKP.10 Pomoc Techniczna (EFS+) – 1,12%.

Wykres 3. Procentowy podział środków UE na Priorytety FEKP.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEKP 2021-2027.

Nakłady finansowe na inteligentne specjalizacje ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027

Kryteria wyboru Działań FEdKP 2021-2027 wspierających inteligentne specjalizacje regionu

Strategia IS jako jedna z inicjatyw Unii Europejskiej zmierzająca do wzrostu innowacyjności gospodarek poszczególnych państw członkowskich, a dalej konkurencyjności całej Europy na arenie międzynarodowej, w pierwszej kolejności jest wspierana przez środki wspólnotowe. Dlatego też w ramach programów operacyjnych opracowywanych na poziomie regionalnym, znajdują się działania dedykowane wsparciu projektów i przedsięwzięć wzmacniających sektory gospodarcze, w tym te, które zostały wskazane jako inteligentne specjalizacje regionu.

W kontekście działań programów operacyjnych ukierunkowanych na inteligentne specjalizacje regionu analizę podzielono na dwie zasadnicze części związane z postępowaniem wdrażania FEdKP 2021–2027. Wyróżniono pierwszy etap, który polegał na szczegółowej analizie **zapisów SZOP**² FEdKP 2021–2027 i **wytypowaniu Działań FEdKP**, w ramach których są i będą realizowane projekty i przedsięwzięcia wspierające IS kujawsko-pomorskiego, przygotowano **zestawienie** wraz z wysokością środków finansowych dostępnych w poszczególnych Działaniach FEdKP. Przyjęto, że Działaniami FEdKP wspierającymi IS regionu są Działania spełniające co najmniej jeden z poniższych warunków:

1. Typy projektów:

- *Promocja gospodarki regionalnej: promocja gospodarcza marek regionalnych, w szczególności związanych z regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami;*
- *Wsparcie procesu przedsiębiorczego odkrywania, identyfikacji inteligentnych specjalizacji regionu wraz z działaniami związanymi z monitoringiem inteligentnych specjalizacji oraz analizą danych*

² Podstawę analizy stanowi Szczegółowy Opis Priorytetów Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (wersja SZOP.FEKP.020 przyjęta uchwałą Nr 54/2514/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 12 maja 2025 r.).

gospodarczych na potrzeby RIS. Realizacja działań na rzecz wzmocnienia procesu zarządzania RIS oraz działania sieciujące interesariuszy w obszarze RIS3, w tym w szczególności wzmocnienia kompetencji kadry zarządzającej przedsiębiorstw oraz personelu instytucji nauki i edukacji i centrów transferu technologii, jak również udział interesariuszy w działaniach na rzecz internacjonalizacji MŚP w obszarze RIS3;

- Realizacja działań na rzecz rozwoju kompetencji i umiejętności w ramach rozwoju RIS, w tym wspieranie umiejętności w zakresie procesu zarządzania RIS oraz działań sieciujących i współpracy przedsiębiorstw, sektora nauki, partnerów społecznych i gospodarczych oraz podmiotów sektora publicznego w procesie tworzenia, rozwoju i wdrażania innowacji, dyfuzji wiedzy w gospodarce oraz rozwoju opartego o inteligentne specjalizacje, w tym w szczególności wzmocnienie kompetencji kadry zarządzającej przedsiębiorstw oraz personelu instytucji nauki i edukacji i centrów transferu technologii.

2. Zasady realizacji wsparcia:

- preferowanie projektów wpisujących się w zakres *Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*;
- preferowanie projektów związanych ze współpracą międzyregionalną i ponadnarodową w obszarach inteligentnych specjalizacji (np. Partnerstwa S3 przy KE, Interreg, EIT, Horyzont Europa, Innovoucher, TravelGrants, projekty Grupy Wyszehradzkiej, TeamNet);
- warunek dotyczący podejmowania tylko i wyłącznie działań zgodnych z założeniami *Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+* lub zidentyfikowanymi jako element procesu przedsiębiorczego odkrywania;
- warunek wpisywania się projektu w *Regionalną Strategię Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+* lub warunku, że projekt został zidentyfikowany jako obszar procesu przedsiębiorczego odkrywania;
- warunek, że w przypadku projektów grantowych beneficjent musi zagwarantować, iż wszystkie projekty realizowane przez przedsiębiorców i otrzymujące wsparcie na drugim poziomie wpisują się w inteligentne specjalizacje regionu lub zostały zidentyfikowane jako obszar procesu przedsiębiorczego odkrywania.

3. Rodzaje preferowanych przedsięwzięć:

- inwestycje wpisujące się w *Regionalną Strategię Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*.

4. Wskaźniki produktu oraz wskaźniki rezultatu związane z inteligentnymi specjalizacjami lub procesem przedsiębiorczego odkrywania, m.in.:

- *Udział podmiotów instytucjonalnych w procesie przedsiębiorczego odkrywania;*
- *Liczba przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje regionu;*
- *Liczba przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje regionu – Zdrowie i turystyka zdrowotna;*
- *Pracownicy MŚP kończący szkolenia w zakresie rozwoju umiejętności w zakresie inteligentnej specjalizacji, transformacji przemysłowej i przedsiębiorczości (według rodzaju umiejętności: techniczne).*

W tym miejscu należy podkreślić, że przedstawione powyżej kryteria są rozłączne, czyli pozytywną weryfikację przeszły Działania FEdKP, które spełniły co najmniej jeden z warunków kwalifikujących je jako Działania wspierające i wzmacniające IS regionu. Na tym etapie określono wysokość środków finansowych, które z założenia mają stanowić dofinansowanie w projektach i przedsięwzięciach ze wsparciem UE. Dotyczy to zarówno środków bezzwrotnych, np. refundacji, jak i instrumentów finansowych w formie pożyczek. W związku z tym wysokość realnie poniesionych nakładów będzie wyższa niż suma alokacji środków finansowych określona na podstawie zapisów SZOP FEdKP 2021-2027.

Zaprezentowana *Analiza*, jak zostało to wcześniej wskazane, dzieli się na dwie podstawowe części danych, które są związane ze stopniem zaawansowania implementacji FEdKP 2021-2027. Drugi etap, na którym zebrano dane dotyczące **projektów i przedsięwzięć** realizowanych w ramach wytypowanych wcześniej **Działań FEdKP**. Analizie poddano przedsięwzięcia finansowane z FEdKP 2021-2027 od momentu uruchomienia środków do 31 lipca 2025 r. Również w tej części *Analizy* zawarto informacje dotyczące naborów przeprowadzonych we wskazanych Działaniach FEdKP oraz procent alokacji jaki został już wykorzystany. Co ważne, w części przypadków możliwe było określenie wysokości nakładów na konkretne IS regionu. Podział środków w ramach danego projektu na poszczególne IS jest częściowo uzależniony od stopnia jego realizacji, wobec tego w kolejnych edycjach przedstawionego raportu można spodziewać się bardziej szczegółowych zestawień, w szczególności dotyczących wspierania określonych IS regionu w ramach realizowanych projektów i przedsięwzięć.

Kolejna grafika przedstawia źródła danych oraz zakres informacji wyodrębnionych na dwóch etapach *Analizy*.

Rysunek 4. Schemat pozyskiwania danych i wykorzystania informacji na poszczególnych etapach.



Źródło: opracowanie własne.

Działania FEdKP 2021-2027 wspierające i wzmacniające inteligentne specjalizacje regionu – wysokość alokacji zgodnie ze Szczegółowym Opisem Priorytetów FEdKP 2021-2027

Inteligentne specjalizacje, wprowadzone przez Unię Europejską w celu systemowego wsparcia obiecujących sektorów gospodarki regionalnej, powinny znaleźć odzwierciedlenie w dedykowanych zadaniach programów unijnych w latach 2021–2027. Analizując FEdKP 2021-2027 pod kątem rozwoju IS województwa kujawsko-pomorskiego zastosowano wymienione w poprzedniej części *Analizy* kryteria kwalifikujące poszczególne Działania FEdKP jako Działania wspierające i wzmacniające IS regionu. Działania spełniające co najmniej jeden z warunków zostały przedstawione, wraz z kwotami alokacji ogółem i UE, w kolejnej tabeli.

Tabela 2. Działania FEdKP 2021-2027 wspierające IS regionu.

LP.	NAZWA DZIAŁANIA	Alokacja ogółem
		Alokacja UE
1	Działanie 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji	68 796 470,61 EUR
		58 477 000,00 EUR
2	Działanie 1.2 Cyfrowy region	19 411 764,72 EUR
		16 500 000,00 EUR
3	Działanie 1.3 Wsparcie MŚP	39 160 686,21 EUR
		33 219 416,00 EUR
4	Działanie 1.4 Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe	91 476 770,61 EUR
		77 755 255,00 EUR
5	Działanie 1.5 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego BydOF-IP	1 280 228,25 EUR
		1 088 194,00 EUR
6	Działanie 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy regionalne	3 176 404,94 EUR
		2 658 413,00 EUR
7	Działanie 1.7 Działania na rzecz rozwoju RIS, w tym profesjonalizacja IOB	9 220 433,83 EUR
		7 948 182,00 EUR
8	Działanie 1.8 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego OPPT	568 566,83 EUR
		481 167,00 EUR
RAZEM:		233 091 326,00 EUR
		198 127 627,00 EUR

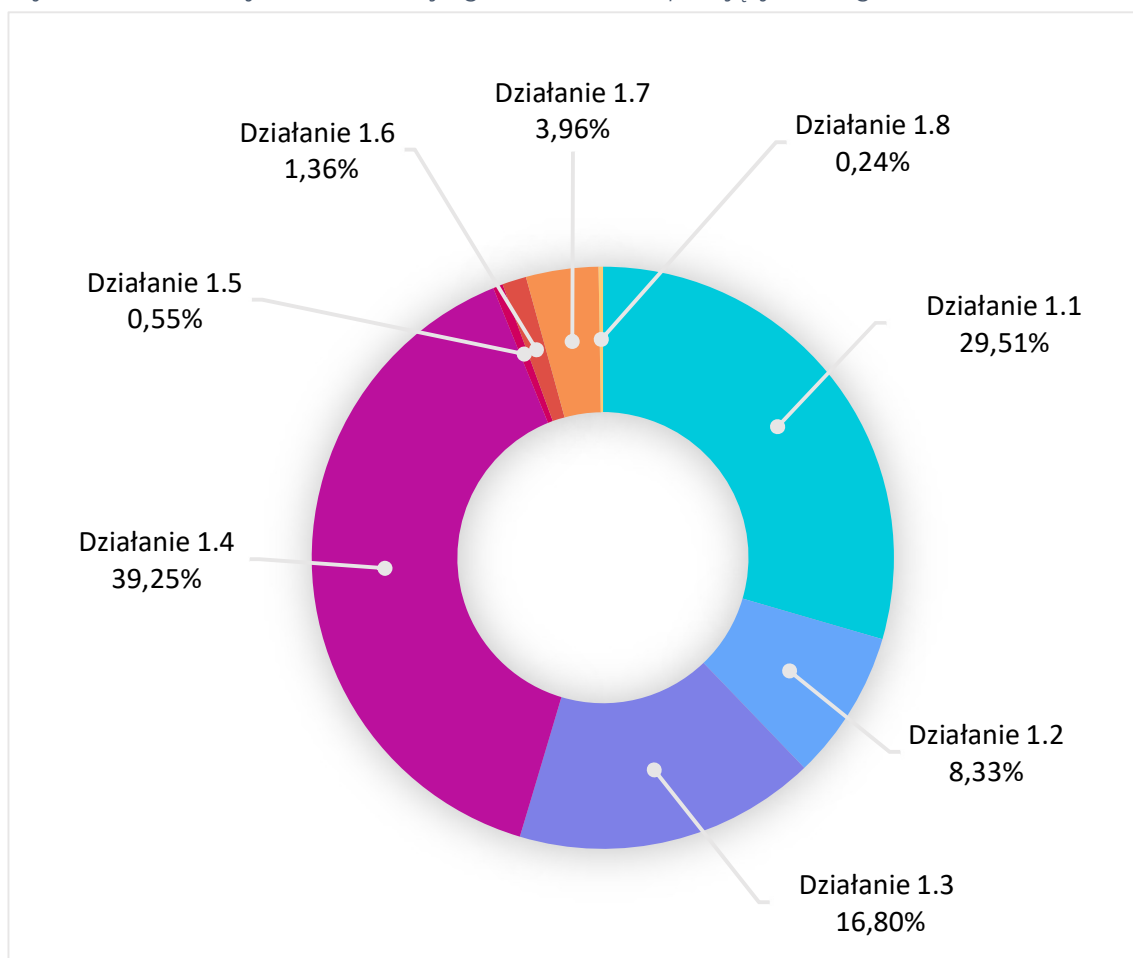
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Działania spełniające warunki wyboru, są Działaniami wdrażanymi w ramach **Priorytetu FEKP.01 Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu**. Zgodnie z zapisami SZOP FEdKP 2021-2027 mają one przyczynić się do osiągnięcia celu polityki sformułowanego jako CP1 – **Bardziej konkurencyjna i Inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej**. Co warto podkreślić, jednocześnie są to wszystkie Działania w ramach przedmiotowego Priorytetu.

Biorąc pod uwagę wysokość środków finansowych w poszczególnych Działaniach wspierających IS regionu – na podstawie zapisów SZOP FEdKP 2021-2027 – nakłady finansowe w formie dofinansowania projektów i przedsięwzięć przyczyniające się do wzrostu gospodarczego sektorów gospodarki uznanych za IS województwa kujawsko-pomorskiego wynoszą **233 091 326,00 EUR** alokacji ogółem, w tym **198 127 627,00 EUR** alokacji UE. Podane wysokości nakładów stanowią

odpowiednio **10,82%** alokacji ogółem oraz **10,79%** alokacji UE całego Programu. Natomiast procentowy rozkład alokacji ogółem w poszczególnych Działaniach FEdKP w ogólnej kwocie nakładów finansowych na IS regionu rozumianych jako suma alokacji ogółem przedstawiono na kolejnym wykresie.

Wykres 4. Procentowy rozkład alokacji ogółem Działań wspierających IS regionu.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Pomiędzy poszczególnymi Działaniami występują wyraźne różnice w wysokości kwot alokacji. Zdecydowanie najwięcej środków finansowych zostało zarezerwowanych dla przedsięwzięć i projektów w ramach **Działania 1.4 Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe**, którego grupę docelową stanowią mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz przedsiębiorstwa small mid-caps, czyli małe spółki o średniej kapitalizacji wprowadzone jako nowa kategoria wielkości przedsiębiorstwa na potrzeby rozdysponowania środków UE w perspektywie 2021-2027. Zakres interwencji niniejszego Działania obejmuje:

- **Cyfryzację MŚP**, w tym handel elektroniczny, e-biznes i sieciowe procesy biznesowe, ośrodki innowacji cyfrowych, żywe laboratoria, przedsiębiorcy internetowi i przedsiębiorstwa ICT typu strat-up i usługi ICT.
- **Rozwój działalności i umiędzynarodowienie MŚP**, w tym inwestycje produkcyjne.
- **Procesy innowacji w MŚP**, w tym innowacje w zakresie procesów, organizacji, marketingu i współtworzenia oraz innowacje zorientowane na użytkownika i motywowane popytem.

Biorąc pod uwagę zakres interwencji oraz grupę docelową jest to jedno z Działań, w ramach którego w całym okresie programowania mogą być realizowane inwestycje wzmacniające rozwój sektorów uznanych za IS województwa kujawsko-pomorskiego. Środki finansowe alokacji ogółem w wysokości **ponad 91 mln EUR** (m.in. instrumenty finansowe w formie pożyczek) stanowią **39,25%** całej alokacji uznanej jako nakłady finansowe na IS regionu.

Drugim działaniem z największym udziałem środków finansowych jest **Działanie 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji**. Podobnie jak w Działaniu 1.4 w grupie docelowej wskazano m.in. mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa. Ponadto znajdują się tam duże przedsiębiorstwa oraz przedsiębiorstwa akademickie. Dobór grupy docelowej, jak i typów beneficjenta jest związany z zakresem interwencji, czyli:

- **Inwestycje w środki trwałe**, w tym infrastrukturę badawczą w mikroprzedsiębiorstwach/w małych i średnich przedsiębiorstwach (w tym prywatnych organizacjach badawczych)/w dużych przedsiębiorstwach/w publicznych organizacjach badawczych i instytucjach szkolnictwa wyższego **bezpośrednio związane z działaniami badawczymi i innowacyjnymi**.
- **Inwestycje w wartości niematerialne i prawne** w mikroprzedsiębiorstwach/ w MŚP (w tym prywatnych organizacjach badawczych)/w dużych przedsiębiorstwach/w publicznych organizacjach badawczych i instytucjach szkolnictwa wyższego **bezpośrednio związane z działaniami badawczymi i innowacyjnymi**.
- **Działania badawcze i innowacyjne** w mikroprzedsiębiorstwach, **w tym tworzenie sieci kontaktów** (badania przemysłowe, eksperymentalne prace rozwojowe, studia wykonalności).
- **Działania badawcze i innowacyjne** w MŚP/w dużych przedsiębiorstwach, **w tym tworzenie sieci kontaktów**.
- **Procesy badawcze i innowacyjne**, transfer technologii i współpraca między przedsiębiorstwami, organizacjami badawczymi i uczelniami wyższymi, **koncentrujące się na gospodarce niskoemisyjnej**.

- **Procesy badawcze i innowacyjne**, transfer technologii i współpraca między przedsiębiorstwami **koncentrujące się na gospodarce o obiegu zamkniętym**.

Niniejsze Działanie koncentruje się na rozwoju sektora prywatnego oferując przedsiębiorcom dotacje głównie na projekty z obszaru prac badawczo-rozwojowych, a co za tym idzie wprowadzanie innowacji oraz budowanie i zwiększanie konkurencyjności województwa kujawsko-pomorskiego. Środki finansowe w wysokości ponad **68 mln EUR** stanowią **29,51%** potencjalnych nakładów finansowych na IS regionu w ramach FEdKP stanowiących alokację ogólną Programu.

Na trzecim miejscu pod względem wielkości udziału w ogólnej kwocie nakładów finansowych na wzmacnianie IS regionu jest **Działanie 1.3 Wsparcie MŚP**, którego celem szczegółowym jest wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne. W grupie docelowej znajdują się: instytucje wsparcia biznesu, klastry, MŚP oraz przedsiębiorstwa small mid-caps. Projekty i przedsięwzięcia realizowane w ramach tego Działania mieszczą się w niżej wymienionym zakresie interwencji:

- **Rozwój działalności i umiędzynarodowienie MŚP**, w tym inwestycje produkcyjne.
- **Rozwój umiejętności na rzecz inteligentnej specjalizacji**, transformacji przemysłowej, przedsiębiorczości i zdolności przedsiębiorstw dostosowania się do zmian.
- **Zaawansowane usługi wsparcia dla MŚP** i grup MŚP (w tym usługi w zakresie zarządzania, marketingu i projektowania).
- **Wsparcie dla klastrów innowacyjnych**, w tym między przedsiębiorstwami, organizacjami badawczymi i organami publicznymi oraz sieciami biznesowymi, z korzyścią głównie dla MŚP.
- **Procesy innowacji w MŚP** (innowacje w zakresie procesów, organizacji, marketingu, i współtworzenia, innowacje zorientowane na użytkownika i motywowane popytem).

Udział środków finansowych dostępnych w ramach tego Działania w wysokości prawie **40 mln EUR** stanowi **16,80%** potencjalnych nakładów na wspieranie IS regionu.

Łączna alokacja ogółem pozostałych Działań FEdKP spełniających warunki włączenia ich do Działań wspierających IS regionu to ponad **33 mln EUR**, co stanowi

14,44% nakładów finansowych na IS regionu dostępnych w FEdKP 2021-2027. Poniżej przedstawiono cele szczegółowe niniejszych Działań. Są to:

- **Czerpanie korzyści z cyfryzacji** dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych (zakres interwencji: rozwiązania TIK³, usługi elektroniczne, aplikacje dla administracji oraz usługi i aplikacje w zakresie e-zdrowia).
- **Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP** oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne. Przykładowe zakresy interwencji:
 - infrastruktura biznesowa dla MŚP;
 - zaawansowane usługi wsparcia dla MŚP i grup MŚP;
 - inkubatory przedsiębiorczości, wsparcie dla przedsiębiorstw typu spin-off i spin-out i przedsiębiorstw typu start-up;
 - rozwój umiejętności na rzecz inteligentnej specjalizacji, transformacji przemysłowej, przedsiębiorczości i zdolności przedsiębiorstw dostosowania się do zmian;
 - transfer technologii i współpraca między przedsiębiorstwami, organizacjami badawczymi i sektorem szkolnictwa wyższego.

Przedstawiony podział obrazuje potencjalne nakłady na Działania wspierające IS regionu. Ich realna wysokość uwidoczni się w realizowanych projektach, stanowiąc odzwierciedlenie faktycznego poziomu wsparcia w ramach Działań FEdKP.

³ TIK - technologie informacyjno-komunikacyjne.

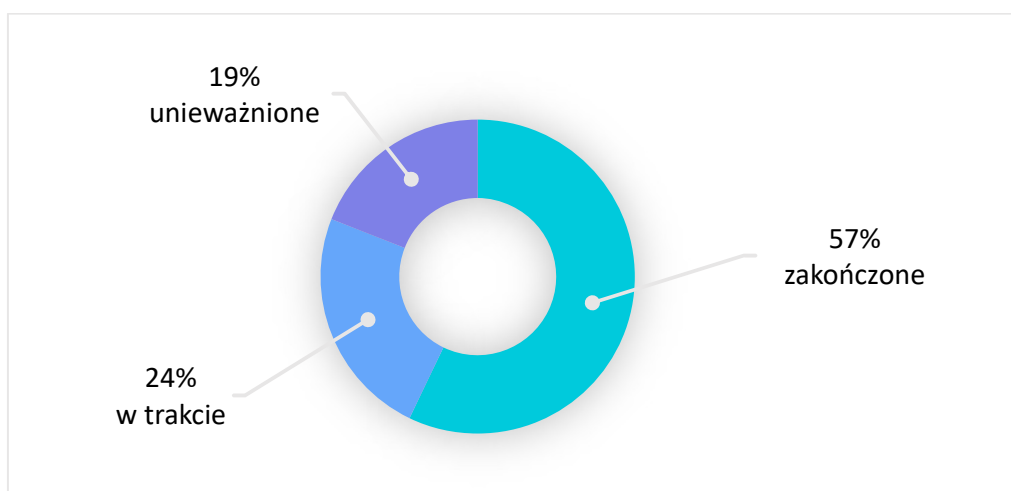
Działania FEdKP 2021-2027 wspierające i wzmacniające inteligentne specjalizacje regionu – wysokość nakładów finansowych zgodnie z podpisanymi umowami o dofinansowanie

Nabory w ramach Programu FEdKP 2021-2027

Nakłady finansowe przeznaczone na projekty i przedsięwzięcia wspierające IS regionu w ramach FEdKP 2021-2027 obrazują skalę wsparcia dostępnego dla działań innowacyjnych i konkurencyjnych w regionie. Analiza informacji z przeprowadzonych naborów pozwoliła wybrać Działania FEdKP na podstawie kryteriów odnoszących się bezpośrednio do tych Działań i wykazała, że wszystkie mieszczą się w Priorytecie FEKP.01 *Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu*.

Od października 2023 r. (pierwsze nabory w ramach Priorytetu FEKP.01) do 31 lipca 2025 r. przeprowadzono **21 konkursów**. Większość z nich została zakończona (12 naborów), część jest w trakcie (5 naborów), natomiast niektóre zostały unieważnione, m.in. z powodu braku złożenia wniosków o dofinansowanie (4 nabory).

Wykres 5. Stan realizacji ogłoszonych naborów w ramach Priorytetu FEKP.01.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Nabory – Serwis programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027](#) (dostęp: 31.07.2025 r.).

Procent wykorzystania alokacji w ramach ogłoszonych naborów dla Priorytetu FEKP.01 jest bardzo wysoki. Natomiast do 30 czerwca 2026 r. zaplanowano jeszcze przeprowadzenie jednego naboru – w ramach Działania 1.2 *Cyfrowy region*, którego całkowity budżet ma wynieść około 27 mln zł⁴.

W dalszej części skupiono się na danych dotyczących zakończonych⁵ i trwających naborów – razem 16 naborów – w ramach Działań wspierających IS regionu, czyli:

- po 1 naborze w ramach:
 - Działania 1.4,
 - Działania 1.5,
 - Działania 1.6,
 - Działania 1.7,
- 2 nabory w ramach Działania 1.2,
- 4 nabory w ramach Działania 1.1,
- 6 naborów w ramach Działania 1.3.

Źródłem danych – w zależności od stanu zaawansowania danego naboru – są:

- wnioski aplikacyjne – w przypadku zakończonych naborów,
- budżety konkursów – w przypadku trwających naborów.

Do tej pory **zakończono 11 naborów**, w ramach których łącznie do dofinansowania wytypowano **17 projektów**⁶.

Koszt całkowity rekomendowanych do dofinansowania projektów wynosi **757 416 332,20 zł**, w tym kwota dofinansowania ze środków finansowych UE to **625 053 968,50 zł**, czyli dofinansowanie UE⁷ w kosztach całkowitych projektów jest na poziomie **82,52%**.

Koszty całkowite oraz kwoty dofinansowania ze środków UE projektów rekomendowanych do dofinansowania w ramach Działań Priorytetu FEKP.01 – czyli

⁴ Źródło: [Harmonogram naborów wniosków o dofinansowanie projektów programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 – Serwis programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027](#) (dostęp: 31.07.2025 r.).

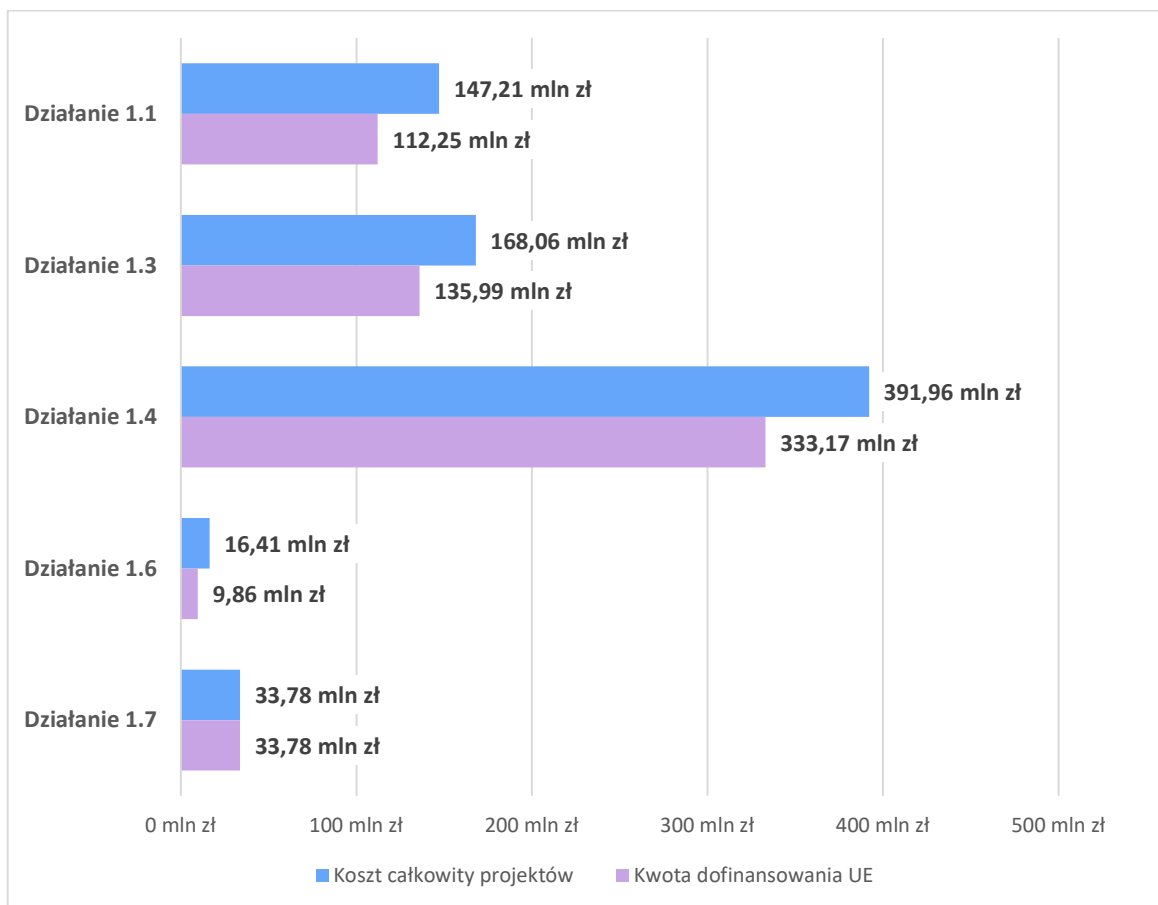
⁵ W zestawieniu ujęto unikatowe nabory, czyli takie w przypadku których nie doszło do zdublowania alokacji w ramach danego Działania.

⁶ W przypadku naboru nr FEKP.01.06-IZ.00-175/25 podano informacje dotyczące złożonych wniosków o dofinansowanie, przy czym ich łączna kwota dofinansowania nie przekracza budżetu dofinansowania UE w ramach niniejszego naboru.

⁷ Jest to dofinansowanie projektów liczone na podstawie sumy kosztów całkowitych projektów oraz sumy kwot dofinansowania UE. Należy tutaj zaznaczyć, że w przypadku niektórych naborów procent dofinansowania projektów mógł stanowić 100% kosztów kwalifikowalnych projektów.

dla zakończonych naborów w ramach Działań wspierających IS regionu – zostały zaprezentowane na poniższym wykresie, natomiast zestawienie w formie tabeli znajduje się w Załączniku do niniejszego opracowania (Tabela 9).

Wykres 6. Wartości projektów poszczególnych Działań w ramach Priorytetu FEKP.01.

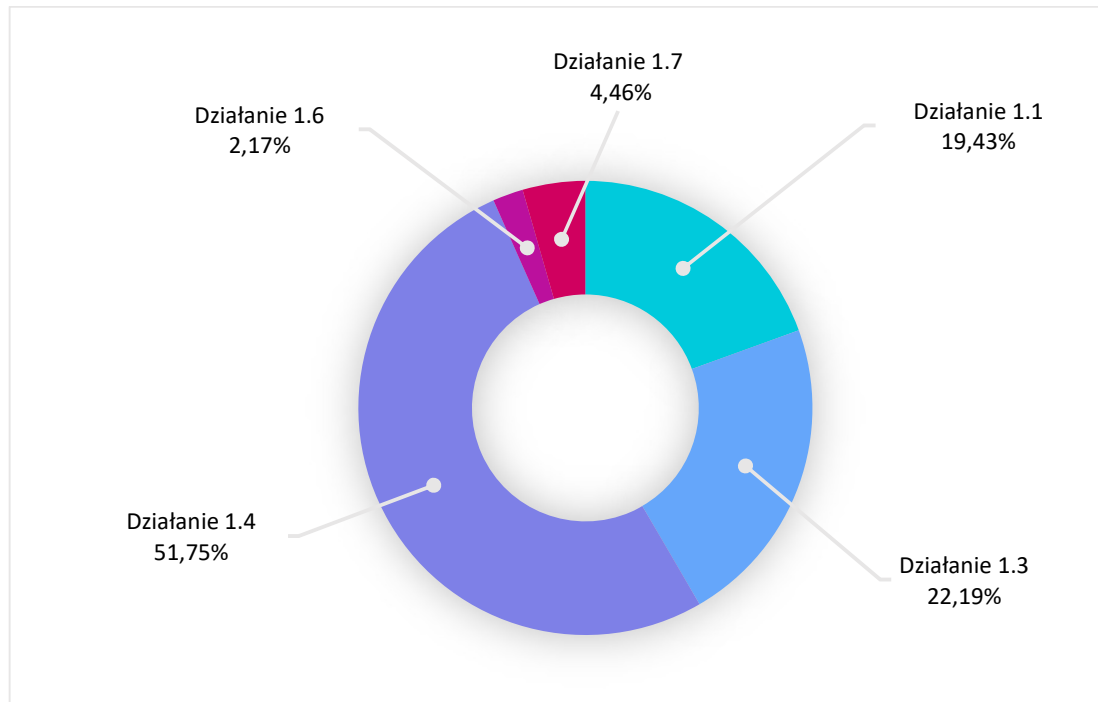


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z wniosków aplikacyjnych: [Nabory – Serwis programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027](#) (dostęp: 31.07.2025 r.).

Analiza wartości projektów na podstawie złożonych wniosków aplikacyjnych w ramach zakończonych naborów w Priorytecie FEKP.01 pokazuje, że zdecydowanym liderem – z najwyższą kwotą i udziałem realizacji – jest Działanie 1.4 *Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe*.

Procentowy udział kosztów całkowitych projektów zadeklarowany we wnioskach o dofinansowanie złożonych w ramach zakończonych naborów w Priorytecie FEKP.01 znajduje się na kolejnym wykresie.

Wykres 7. Procentowy rozkład kosztów całkowitych projektów w ramach Działania Priorytetu FEKP.01.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z wniosków aplikacyjnych: [Nabory – Serwis programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027](#) (dostęp: 31.07.2025 r.).

Na podstawie analizowanych informacji – czyli sumy dofinansowania UE zadeklarowanej we wnioskach aplikacyjnych złożonych w ramach zakończonych naborów – procent wykorzystania środków finansowych UE stanowiących alokację w Działaniach wspierających IS kujawsko-pomorskiego w przybliżeniu⁸ wynosi **74,44%**.

Na dzień prowadzenia analizy w ramach Priorytetu FEKP.01 toczyło się pięć konkursów w Działaniach⁹:

- Działanie 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji (schemat: Wsparcie działań strategicznego ośrodka sieciującego i koordynującego procesy powstawania i wykorzystywania infrastruktury niezbędnej do utworzenie zaplecza badawczo-rozwojowego w regionie) z budżetem w wysokości 144 310 502,69 zł.
- Działanie 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji (schemat: Rozwój współpracy w obszarze B+R+I poprzez sieciowanie oferty usług, transfer

⁸ 1 EUR = 4,2378 zł (źródło: [InforEuro – kurs wymiany waluty euro](#); stan na 21 lipca 2025 r.).

⁹ Stan na 31 lipca 2025 r.

wiedzy i komercjalizację technologii – edycja 2) z budżetem w wysokości 16 309 671,29 zł.

- Działanie 1.2 Cyfrowy region (schemat: Rozwój systemu usług w zakresie e-kultury – edycja 2) z budżetem w wysokości 16 274 929,57 zł.
- Działanie 1.2 Cyfrowy region (schemat: Rozwój systemu usług w zakresie e-kultury – edycja 2) z budżetem w wysokości 27 166 520,81 zł.
- Działanie 1.5 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego BydOF-IP (schemat: Wsparcie infrastruktury biznesowej) z budżetem w wysokości 4 647 458,93 zł.

Łączny budżet środków finansowych w ramach wyżej wymienionych, trwających naborów wynosi blisko **209 mln zł**, co stanowi w przybliżeniu **24,86%** alokacji UE Priorytetu FEKP.01, którego wszystkie Działania spełniają warunki zakwalifikowania ich do grupy Działań wspierających IS regionu.

Umowy o dofinansowanie podpisane w ramach Działań FEdKP 2021-2027 wspierających IS regionu

Ostatnią częścią niniejszego opracowania jest zestawienie i prezentacja danych dotyczących projektów i przedsięwzięć, dla których **podpisano umowy o dofinansowanie** w ramach Działań FEdKP wspierających IS regionu¹⁰. Wartym podkreślenia jest fakt, że na tym etapie wdrażania FEdKP 2021-2027 jego zapisy zaczynają przybierać *konkretne kształty* w postaci realizowanych projektów i przedsięwzięć. Jednocześnie w przypadku części projektów – w szczególności tych, w których występuje wsparcie na drugim poziomie¹¹ – możliwe jest pokazanie wysokości nakładów finansowych przeznaczonych na poszczególne IS województwa kujawsko-pomorskiego. Oznacza to, że w niektórych projektach środki finansowe zostały przeznaczone na działania ogólnie wzmacniające IS. Wiele zależy od zadań realizowanych w ramach danego projektu.

¹⁰ Źródło: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.), dane przekazane przez Instytucję Zarządzającą FEdKP 2021-2027 oraz dane przekazane przez beneficjentów projektów.

¹¹ Beneficjent projektu, który podpisał umowę o dofinansowanie projektu ze środków FEdKP 2021-2027, w ramach jego realizacji przekazuje wsparcie innym podmiotom, co zostało nazwane wsparciem na drugim poziomie.

Od momentu przyjęcia FEdKP 2021-2027 do 31 lipca 2025 r. podpisano **dwanaście umów**¹² o dofinansowanie projektów w ramach Działań wzmacniających IS regionu. W związku z tym, że wszystkie Działania spełniające założone warunki są Działaniami z Priorytetu FEKP.01 realizowanym projektom przyznano dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na przedsięwzięcia, których głównym celem jest stworzenie bardziej konkurencyjnej i inteligentnej Europy dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej.

Łączna wartość projektów wynosi **721 817 388,71 zł**, natomiast kwota dofinansowania z UE to **598 884 771,80 zł**. Wobec tego średni poziom unijnego dofinansowania wynosi **82,97%**, przy czym poziom dofinansowania dla poszczególnych projektów mieści się w przedziale od 74,95% do 100% wartości projektu.

Odnosząc wysokość wsparcia unijnego w podpisanych umowach o dofinansowanie do wysokości alokacji w ramach Priorytetu FEKP.01, czyli wartości alokacji dla Działań wspierających IS regionu, wynika, że do 31 lipca 2025 r. zakontraktowano **71,33%** środków UE na projekty i przedsięwzięcia, których realizacja przyczyni się do wzrostu innowacyjności i konkurencyjności województwa kujawsko-pomorskiego. Jednocześnie wysokość środków UE pozostała do rozdysponowania wynosi jeszcze **ponad 240 mln zł**.

Biorąc pod uwagę liczbę podpisanych umów w ramach pojedynczych Działań FEdKP zdecydowanie wyróżnia się **Działanie 1.3 Wsparcie MŚP** – spośród dwunastu umów aż **dziewięć** zawarto w niniejszym Działaniu. Natomiast w pozostałych Działaniach FEdKP, czyli:

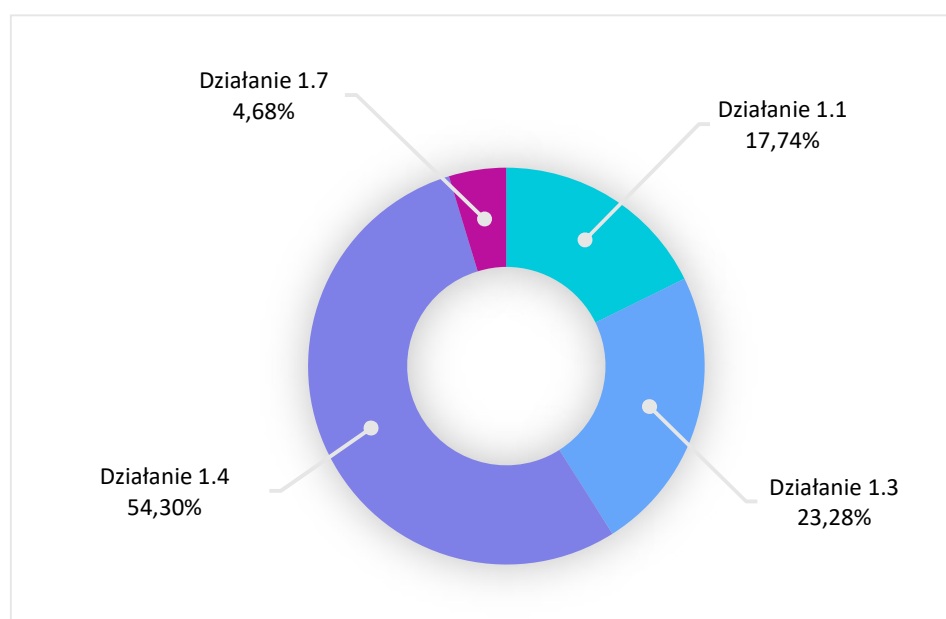
- Działaniu 1.1 *Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji*,
 - Działaniu 1.4 *Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe*,
 - Działaniu 1.7 *Działania na rzecz rozwoju RIS, w tym profesjonalizacja IOB*,
- podpisano po jednej umowie o dofinansowanie. Warto podkreślić, że liczba umów podpisanych w ramach danego Działania jest wynikiem założeń leżących u podstaw Programu FEdKP 2021-2027. W przypadku niektórych Działań przeprowadzono tylko jeden nabór i jeden typ beneficjenta. W związku z tym liczba

¹² Różnica pomiędzy liczbą podpisanych umów a liczbą wniosków rekomendowanych do dofinansowania w ramach zakończonych naborów w głównej mierze wynika z długotrwałych procedur, których celem jest podpisanie umowy.

podpisanych umów w danym Działaniu nie oznacza np. większej aktywności beneficjentów lub wyższego niż w innych Działaniach dofinansowania UE.

W przypadku wartości poszczególnych projektów ponad 54% stanowi wartość umowy zawartej w ramach **Działania 1.4 Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe**. Informacje dotyczące poszczególnych projektów zebrano i przedstawiono w Tabeli 10 znajdującej się w Załączniku do przedmiotowej *Analizy*. Poniżej zobrazowano udział wartości wszystkich umów z uwzględnieniem podziału na Działania FEdKP.

Wykres 8. Udział wartości projektów wspierających IS regionu w podziale na Działania FEdKP.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.).

W przypadku niżej wymienionych Działań FEdKP, czyli:

- Działaniu 1.2 Cyfrowy region (koniec naborów – 31 października 2025 r.),
- Działaniu 1.5 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego BydOF-IP (koniec naboru – 29 sierpnia 2025 r.),
- Działaniu 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy regionalne (nabór zakończony 2 czerwca 2025 r., wyniki – październik 2025 r.);
- Działaniu 1.8 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego OPPT (nabory unieważnione),

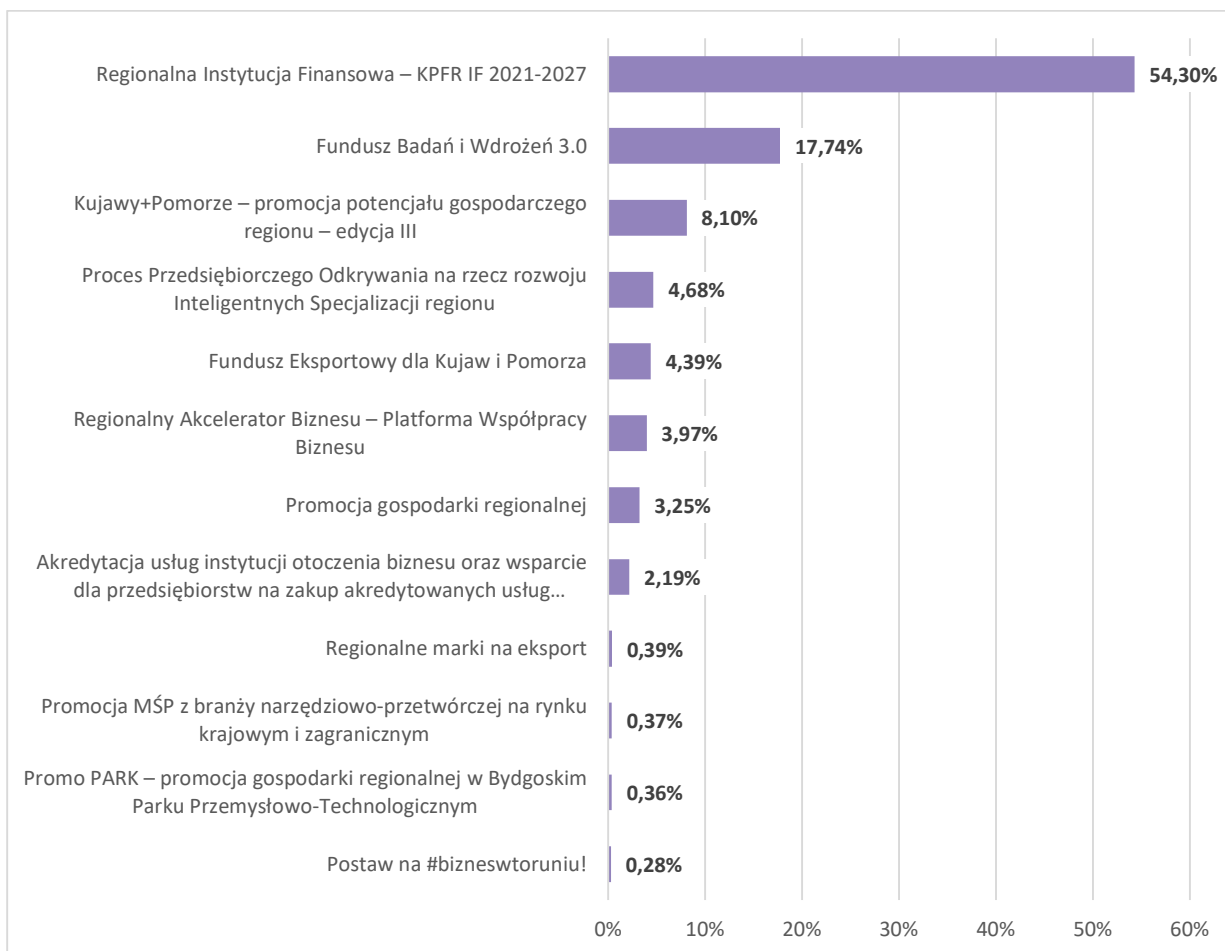
nie podpisano jeszcze ani jednej umowy o dofinansowanie.

Łączna wartość projektów wynikająca z podpisanych umów o dofinansowanie, które wpisują się w Działania wspierające IS regionu wynosi **721 817 388,71 zł** z kwotą dofinansowania unijnego w wysokości **598 884 771,80 zł**.

Biorąc pod uwagę fakt, że całkowita wartość zakontraktowanych środków w ramach FEdKP 2021-2027 wspierających IS w województwie kujawsko-pomorskim odpowiada wartości projektów realizowanych w działaniach, które spełniają kryteria Działań wspierających IS regionu na dzień 31 lipca 2025 r. wysokość nakładów na IS regionu przyznana w ramach FEdKP 2021-2027 wynosi **blisko 722 mln zł**.

Analiza poszczególnych projektów, dla których zostały podpisane umowy o dofinansowanie w ramach Działań Priorytetu FEKP.01, pozwoliła na uszeregowanie projektów uwzględniając wartości ich realizacji – listę otwiera projekt, którego udział w sumie wszystkich projektów wynosi ponad 54%. Cztery ostatnie miejsca przypadły projektom, których udział wynosi poniżej 1%.

Wykres 9. Udział wartości projektów w ogólnej wartości projektów w ramach Działań wspierających IS.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.).

Charakterystyka projektów wpisujących się w Działania wspierające IS regionu

Wśród zidentyfikowanych 12 projektów, dla których podpisano umowy o dofinansowanie ze środków UE w ramach Działań wspierających IS kujawsko-pomorskiego Programu FEKP 2021-2027, znalazły się projekty bardzo zróżnicowane pod kątem ich zakresu. Każdy projekt realizuje cele przypisane konkretnym działaniom, a jednocześnie – w różny sposób – wpisuje się w priorytetowe obszary IS regionu.

Pierwszym projektem jest projekt realizowany w ramach Działania 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji pn. **Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0**¹³. Beneficjentem projektu jest Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. Całkowita wartość projektu wynosi **128 018 306,08 zł**, w tym kwota dofinansowania UE to **95 944 983,50 zł** (74,95% dofinansowania). Udział przedmiotowego projektu w nakładach na Działania wspierające IS regionu jest na poziomie **17,74%**.

Głównym celem przedmiotowego projektu jest: *wzmacnianie potencjału badawczego i innowacyjnego oraz wykorzystywanie i rozwój zaawansowanych technologii, prowadzące do przyspieszenia procesu transformacji gospodarki województwa oraz wzrostu konkurencyjności regionalnych przedsiębiorstw poprzez udzielanie wsparcia dotacyjnego (grantowego) dla przedsiębiorstw poprzez udzielanie wsparcia w formie grantów przedsiębiorstwom z terenu województwa kujawsko-pomorskiego*¹⁴. Co ważne, wsparte przedsięwzięcia muszą wpisywać się w zakres IS województwa kujawsko-pomorskiego. Projekt został podzielony na trzy Moduły, czyli:

- Moduł I **Fundusz Badań i Wdrożeń** – wsparcie na tworzenie i rozwój zaplecza B+R w przedsiębiorstwach lub w organizacjach prowadzących badania i upowszechniających wiedzę;
- Moduł II **Voucher Badawczy** – wsparcie na zakup prac badawczo-rozwojowych i ich wyników przez przedsiębiorstwa w organizacjach prowadzących badania i upowszechniających wiedzę;
- Moduł III **Bon na patent+** – wsparcie zakupu zaawansowanych usług doradczych/usług proinnowacyjnych (np. na przygotowanie wniosków patentowych, ochrony wzorów przemysłowych, związanych z prototypowaniem, testowaniem, transferem technologii, itp.).

Zgodnie z dostępnymi informacjami do 31 lipca 2025 r. przeprowadzono pierwszy nabór w ramach projektu, w którym wsparcie grantowe ma otrzymać **51 przedsiębiorstw**, w tym:

- 17 zaakceptowanych przedsięwzięć w ramach Modułu I,
- 30 zaakceptowanych przedsięwzięć w ramach Modułu II,
- 4 zaakceptowane przedsięwzięcia w ramach Modułu III.

Beneficjent projektu jest w trakcie podpisywania umów o udzielenie wsparcia grantowego.

¹³ Strona projektu: [Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0 – KPFP – Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy](#) (dostęp: 18.08.2025 r.)

¹⁴ [Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0 – KPFP – Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy](#) (dostęp: 18.08.2025 r.)

Na tym etapie realizacji projektu nie ma możliwości przypisania konkretnych kwot do poszczególnych IS regionu. Wobec tego wartość całkowita niniejszego projektu stanowi **nakłady na ogólne wsparcie IS kujawsko-pomorskiego**.



Beneficjentem drugiego projektu pn. ***Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III***¹⁵ jest Województwo Kujawsko-Pomorskie. Projekt jest realizowany w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP, a jego wartość to **58 452 500,00 zł**, w tym dofinansowanie UE – **49 684 625,00 zł** (85% wartości projektu). Udział wartości przedmiotowego projektu w nakładach na Działania wspierające IS regionu jest na poziomie **8,10%**.

W ramach projektu zaplanowano:

- promocję przedsiębiorców z sektora kultury i przemysłów kreatywnych w związku z organizacją wydarzeń kulturalnych,
- promocję przedsiębiorców i wytwórców produktów regionalnych w produkcjach filmowych,
- działania promocyjne, targowe i okołotargowe oraz misje gospodarcze dla przedsiębiorców z sektora MŚP reprezentujących marki regionalne.

Ponadto prowadzony będzie interdyscyplinarny portal z informacjami dotyczącymi szeroko pojętej gospodarki regionu. Do 31 lipca br. Beneficjent udzielił wsparcia na realizację **186 przedsięwzięć** na łączną kwotę **6 858 151,00 zł**, co stanowi 11,73% kosztów całkowitych projektu. Wśród przedsiębiorstw dominują mikro przedsiębiorstwa (164, co stanowi 88,17% wszystkich MŚP, które otrzymały wsparcie; 16 małych przedsiębiorstw i 6 średnich). Zakończono razem 109 przedsięwzięć, co stanowi 58,60% wszystkich przedsięwzięć. Przykładowe przedsięwzięcia, w których wsparcie otrzymali ostateczni odbiorcy to:

- promocja przedsiębiorcy MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego podczas międzynarodowego wydarzenia kulturalnego pn. *Festiwal NADA*,
- promocja przedsiębiorcy MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego podczas międzynarodowego wydarzenia kulturalnego pn. *Międzynarodowy Festiwal "OKO NIGDY NIE ŚPI 2024. Kujawsko-Pomorskie"*,

¹⁵ Strona projektu: [Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III | Województwo Kujawsko-Pomorskie](#) (dostęp: 18.08.2025 r.)

- promocja przedsiębiorcy MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego podczas międzynarodowego wydarzenia kulturalnego pn. *Perspektywy – 9 Hills Festival (KUJAWSKO-POMORSKIE)*.

Wszystkie przedsięwzięcia jako wiodącą IS wskazały **Dziedzictwo kulturowe i przemysł kreatywny**. Wobec tego kwota w wysokości **6 858 151,00 zł** (11,73% wartości projektu) stanowi nakłady finansowe na wybraną IS regionu, natomiast pozostała kwota stanowi wsparcie ogólne na wzmacnianie IS regionu.



Kolejnym projektem realizowanym w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP jest projekt pn. **Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza**¹⁶, którego Beneficjentem jest Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. Wartość projektu wynosi **31 656 625,50 zł**, przy dofinansowaniu UE w kwocie **25 856 205,50 zł** (85% dofinansowania). Wartość przedmiotowego projektu stanowi **4,39%** nakładów finansowych na Działania wspierające IS regionu.

Realizacja przedsięwzięć w ramach tego projektu ma przyczynić się m.in. do zwiększenia zdolności eksportowej przedsiębiorstw z sektora MŚP np. poprzez promocję marek regionu oraz wzrost kompetencji MŚP w zakresie internacjonalizacji. Najważniejszym zadaniem jest przyznawanie grantów na udział firm w targach oraz opracowanie dokumentów strategicznych dotyczących internacjonalizacji MŚP. Do tej pory ze wsparcia skorzystało **15 przedsiębiorstw**, w tym 10 małych przedsiębiorstw i 5 średnich przedsiębiorstw. Łączna kwota udzielonego wsparcia to **191 828,76 zł**, co stanowi 0,61% wartości całego projektu. Dziesięć przedsięwzięć zostało już zakończonych. Przedsięwzięcia objęte wnioskami o udzielenie wsparcia w szczególności dotyczą:

- opracowania Planu działania dla Eksportera (13 przedsięwzięć),
- udziału w misji wyjazdowej na targi *GITEX EUROPE* w Berlinie (2 przedsięwzięcia).

W przypadku tego projektu przedsięwzięcia wpisują się w zakres każdej z IS województwa. Kwota, którą zaliczono do nakładów finansowych wzmacniających IS regionu, w łącznej wysokości **191 828,76 zł**. Kwota ta rozkłada się na każdą z zidentyfikowanych IS regionu, co zostało przedstawione w kolejnej tabeli.

¹⁶ Strona projektu: [Portal - Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego](#) (dostęp: 18.08.2025 r.)

Tabela 3. Nakłady finansowe na poszczególne IS regionu w ramach projektu pn. Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza.

Inteligentna specjalizacja	Kwota wsparcia
Zdrowa i bezpieczna żywność	21 000,00 zł
Zdrowie i turystyka zdrowotna	32 666,67 zł
Zaawansowane materiały i narzędzia	53 666,67 zł
Transport i mobilność	4 666,66 zł
Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne	7 000,00 zł
Cyfryzacja i usługi ICT	37 828,76 zł
Europejski Zielony Ład	7 000,00 zł
Automatyka przemysłowa i gospodarka 4.0.	28 000,00 zł

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Instytucji Zarządzającej FEdKP 2021-2027.

Pozostała część środków zakontraktowana w ramach projektu stanowi część puli nakładów finansowych ogólnie wspierających rozwój IS województwa.



Wartość projektu pn. **Postaw na #bizneswtoruniu!**¹⁷ realizowanego przez Gminę Miasta Toruń w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP wynosi **1 993 050,00 zł**, w tym środki UE w kwocie **1 694 092,50 zł** (85% dofinansowania). Udział niniejszego projektu wynoszący **0,28%** jest najniższy spośród wszystkich dwunastu projektów składających się na wysokość nakładów finansowych na IS regionu.

W ramach projektu przewidziano realizację działań skierowanych do MŚP, w tym promocję gospodarczą marek regionalnych, ze szczególnym uwzględnieniem inteligentnych specjalizacji regionu, oraz systemową koordynację ich promocji na rynkach międzynarodowych. Jednostką odpowiedzialną za wdrażanie projektu jest Centrum Wsparcia Biznesu w Toruniu. Do 31 lipca 2025 r. udało zrealizować się misję gospodarczą na Litwę połączoną z udziałem w międzynarodowych wydarzeniach: *Baltic Miltech Summit 2025* i *Live Firing Show 2025*, w której udział wzięli przedstawiciele **5 firm**. Łączna wartość umów opiewała na kwotę **9 504,00 zł**, która stanowi 0,48% całkowitej wartości projektu.

¹⁷ Strona projektu: [Postaw na #bizneswtoruniu! - wsparcie toruńskich przedsiębiorców w nawiązywaniu i rozwijaniu kontaktów biznesowych](#) (dostęp: 18.08.2025 r.)

W czerwcu 2025 r. zakończono nabory na 4 kolejne misje gospodarcze wymienione poniżej:

- misja gospodarcza do Turcji połączona z udziałem w międzynarodowych targach gastronomicznych *WORLD FOOD ISTANBUL 2025*,
- misja gospodarcza do Włoch połączona z uczestnictwem w międzynarodowych targach dedykowanych branży szklarskiej *VITRUM 2025*,
- misja gospodarczej połączona z udziałem w roli zwiedzającego w Festiwalu Marketingu 2025 w Warszawie,
- misja gospodarcza do Włoch połączona z udziałem w targach dedykowanych branży *OZE Solar & Storage Live Italia 2025*.

Co ważne, do udziału w projekcie zaproszone są tylko i wyłącznie MŚP prowadzące działalność na terenie Gminy Miasta Toruń, czyli posiadające siedzibę na terenie Gminy lub wskazujące Gminę jako stałe miejsce wykonywania działalności gospodarczej.

W ramach dotychczas podpisanych umów z MŚP wsparto rozwój czterech z ośmiu IS regionu. Wysokość nakładów finansowych na poszczególne IS została przedstawiona w poniższej tabeli.

Tabela 4. Nakłady finansowe na poszczególne IS regionu w ramach projektu pn. *Postaw na #bizneswtoruniu!*.

Inteligentna specjalizacja	Kwota wsparcia
Zaawansowane materiały i narzędzia	3 696,00 zł
Transport i mobilność	528,00 zł
Cyfryzacja i usługi ICT	1 584,00 zł
Automatyka przemysłowa i gospodarka 4.0.	3 696,00 zł

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Beneficjenta projektu.



Projekt pn. **Regionalne marki na eksport**, którego Beneficjentem jest Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o.¹⁸, jest jednym z projektów realizowanych w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP. Całkowita wartość projektu opiewa na kwotę **2 792 104,08 zł**, przy dofinansowaniu w wysokości **1 999 999,20 zł** (85% dofinansowania). Podobnie jak poprzedni projekt jest to jeden z mniejszych

¹⁸ Od 1 sierpnia 2025 r. Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o. została przejęta przez Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o. (źródło: [Fuzja BARR z BPPT - Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego](#); dostęp: 18.08.2025 r.)

projektów wspierających IS regionu – jego udział w nakładach finansowych na IS województwa wynosi **0,39%**.

Wszelkie działania podejmowane w ramach projektu mają prowadzić do rozwoju działalności eksportowej MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego. Jednym z zadań będzie utworzenie Eksportowego Punktu Informacyjnego, organizowanie misji gospodarczych dla MŚP powiązanych z udziałem w wydarzeniach targowo-wystawienniczych oraz organizowanie konferencji dla MŚP. Projekt realizowany jest w partnerstwie ze Stowarzyszeniem Metropolia Bydgoszcz.

Biorąc pod uwagę stosunkowo krótki czas realizacji projektu (od 1 stycznia br.) do tej pory nie udzielono wsparcia skierowanego bezpośrednio do MŚP, z którymi podpisano umowy. Zatem całkowita wartość projektu, czyli **2 792 104,08 zł**, zostaje zaliczona do kategorii nakładów finansowych **ogólnie wzmacniających IS** województwa kujawsko-pomorskiego.



Bydgoski Klaster Przemysłowy *Dolina Narzędziowa* jest beneficjentem projektu pn. **Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym i zagranicznym**¹⁹ realizowanego w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP. Wartość całkowita projektu to **2 639 500,00 zł**, w tym **1 969 875,00 zł** ze środków UE (58% dofinansowania). Udział wartości całkowitej projektu w nakładach finansowych wzmacniających IS regionu jest na dość niskim poziomie – **0,37%**.

Celem projektu jest promocja branży narzędziowo-przetwórczej oraz koordynacja promocji MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego na rynku krajowym i zagranicznym poprzez realizację działań polegających na:

- organizacji wyjazdów na misje gospodarcze,
- udziale regionalnych MŚP w targach jako wystawcy.

Wartym podkreślenia jest fakt, że w ramach projektu jest udzielane wsparcie na przedsięwzięcia wpisujące się w IS Zaawansowane materiały i narzędzia. Do 31 lipca 2025 r. objęto wsparciem **26 przedsięwzięć** na łączną kwotę **392 170,74 zł**, która stanowi 14,86% całkowitej kwoty projektu. Wszystkie przedsięwzięcia, którym udzielono wsparcia zostały zrealizowane. Wśród

¹⁹ Strona projektu: [Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym i zagranicznym](#) (dostęp: 18.08.2025 r.)

beneficjentów na drugim poziomie ponad połowę stanowili przedstawiciele małych przedsiębiorstw, a rozkład ostatecznych odbiorców ze względu na wielkość przedsiębiorstwa wyglądał następująco:

- 15 małych przedsiębiorstw (57,69%),
- 8 średnich przedsiębiorstw (30,77%),
- 3 mikro przedsiębiorstwa (11,54%).

Przedsięwzięcia objęte wnioskiem o udzielenie wsparcia polegały na:

- udziale w misji gospodarczej na targi *PLASTIMAGEN 2025* (Meksyk) – 4 umowy (15,38%),
- udziale w targach *INNOFORM 2025* jako wystawca – 13 umów (50%),
- udziale w misji gospodarczej na targi *CHINAPLAS 2025* – 9 umów (34,62%).

Wszystkie wyżej wymienione przedsięwzięcia wpisują się w zakres **IS Zaawansowane materiały i narzędzia**. Zatem wysokość nakładów na tę IS regionu wynosi **392 170,74 zł**.



Projekt pn. **Promo PARK – promocja gospodarki regionalnej w Bydgoskim Parku Przemysłowo-Technologicznym**²⁰ jest kolejnym zadaniem realizowanym w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP. Beneficjentem projektu jest Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o. Wartość całkowita projektu to **2 626 500,00 zł**, w tym dofinansowanie UE **1 815 060,94 zł** (85% dofinansowania). Udział wartości tego projektu w nakładach finansowych Działań wspierających IS regionu jest na poziomie zaledwie **0,36%**.

Przedmiotem projektu jest promocja gospodarki regionalnej województwa kujawsko-pomorskiego poprzez promocję marek regionalnych, w szczególności związanych z regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami. W ramach projektu jego Beneficjent będzie realizował zadania polegające na:

- organizacji międzynarodowych targów branżowych,
- organizacji krajowych targów branżowych,

²⁰ Strona projektu: [Promo PARK - promocja gospodarki regionalnej w Bydgoskim Parku Przemysłowo-Technologicznym - Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny- Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny](#) (dostęp: 18.08.2025 r.).

- organizacji wydarzeń gospodarczych w formie spotkań networkingowych dla MŚP.

Co ważne w procesie rekrutacji preferowane będą przedsiębiorstwa, których przedsięwzięcia wpisują się w IS regionu. Realizacja projektu rozpoczęła się 1 stycznia 2025 r., a jej koniec wyznaczono na 8 maja 2027 r. Do 31 lipca 2025 r. nie udzielono wsparcia na drugim poziomie.

Biorąc pod uwagę dość wczesny etap realizacji projektu oraz brak podpisanych umów z MŚP kwota realizacji projektu w wysokości **2 626 500,00 zł** została wliczona jako nakłady finansowe **ogólnie wzmacniające IS regionu**.



Kolejnym projektem realizowanym ze środków zarezerwowanych w Działaniu 1.3 Wsparcie MŚP jest projekt pn. **Regionalny Akcelerator Biznesu – Platforma Współpracy Biznesu**²¹, którego beneficjentem jest Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu. Projekt ten jest realizowany w partnerstwie z Toruńską Agencją Rozwoju Regionalnego S.A., *Pracodawcami Pomorza i Kujaw* Związkiem Pracodawców oraz Bydgoską Agencją Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o. Całkowita wartość projektu wynosi **28 661 662,00 zł**, w tym wsparcie ze środków UE **21 544 971,32 zł** (75,17% dofinansowania). Tym samym wartość projektu stanowi **3,97%** wysokości nakładów finansowych na IS regionu.

Projekt zakłada zainicjowanie i wsparcie współpracy start-upów z województwa kujawsko-pomorskiego z dużymi lub średnimi firmami z regionu, również o zasięgu międzynarodowym. Zakłada się, że współpraca ze start-upami będzie inicjowana i przeprowadzana w ramach Programu Akceleryjnego poprzez komercjalizację innowacyjnych pomysłów lub technologii istotnych dla funkcjonowania dużych i średnich firm. Aktualnie trwa nabór na odbiorców technologii, którymi są duże lub średnie przedsiębiorstwa (10 firm) oraz MŚP (90 firm działających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego posiadających pomysł na współpracę z większym partnerem).

Do 31 lipca 2025 r. w ramach projektu nie udzielono wsparcia na drugim poziomie.

²¹ Strona projektu: [Strona główna - Regionalny Akcelerator Biznesu](#) (dostęp: 18.08.2025 r.).

W związku z tym cała wartość projektu, czyli **28 661 662,00 zł**, stanowi część ogólnych nakładów finansowych na IS regionu.



Projekt pn. **Promocja gospodarki regionalnej**²² jest drugim projektem realizowanym w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP, którego beneficjentem jest Województwo Kujawsko-Pomorskie. Partnerem projektu jest Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. Całkowita wartość projektu to **23 446 001,95 zł**, w tym **18 006 529,49 zł** ze środków EFRR (76,80% dofinansowania). Udział przedmiotowego projektu w wysokości nakładów na IS regionu wynosi **3,25%**.

Głównym celem projektu jest inicjowanie nowych inwestycji w regionie oraz wzmocnienie rozpoznawalności marek regionalnych, poprzez odpowiednio zorganizowaną promocję gospodarczą regionu, a także zwiększenie zdolności eksportowej regionalnych przedsiębiorstw. Do osiągnięcia wyznaczonego celu ma doprowadzić realizacja poniższych działań:

- opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja;
- organizacja misji gospodarczych, w tym zagranicznych, i wizyt studyjnych (europejskich i pozaeuropejskich) dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego (temat przewodni misji przygotowywany będzie z uwzględnieniem regionalnych inteligentnych specjalizacji oraz specjalności eksportowych województwa);
- organizacja stoisk dla firm regionalnych wraz z misjami gospodarczymi;
- organizacja/współorganizacja lub udział w regionalnych, krajowych i międzynarodowych wydarzeniach informacyjno-promocyjnych o charakterze gospodarczym dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego.

W roku 2024 łącznie zorganizowano 9 wydarzeń gospodarczych oraz misję gospodarczą polegającą na wyjeździe na *Międzynarodowe Targi Żywności, Rolnictwa i Ogrodnictwa Internationale Grüne Woche* w Berlinie. W wyjeździe uczestniczyli przedstawiciele **5 firm** z województwa kujawsko-pomorskiego. Wsparcie udzielone przedsiębiorcom biorącym udział w misji łącznie wyniosło **434 454,80 zł**. Biorąc pod uwagę charakter wydarzenia przekazaną kwotę należy

²² Strona projektu: [Promocja gospodarki regionalnej | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.](#) (dostęp: 18.08.2025 r.).

uznać jako nakłady finansowe na **IS Zdrowa i bezpieczna żywność**. Natomiast w 2025 r. **5 lokalnych firm** brało udział w misji gospodarczej polegającej na wyjeździe na *Moulding Expo* w Stuttgarcie, które na ten czas stało się centrum przemysłu narzędziowego i budowy form. Przedsiębiorstwa uczestniczące w tej misji otrzymały wsparcie w wysokości **186 439,68 zł**. Środki te stanowią część nakładów finansowych na **IS Zaawansowane materiały i narzędzia**. Ponadto w pierwszym półroczu 2025 r. zorganizowano 7 wydarzeń o charakterze gospodarczym.

Łączna kwota nakładów finansowych, które przyporządkowano do określonych IS regionu wynosi **620 894,48 zł**, co stanowi 2,65% wartości projektu.



Ostatnim projektem realizowanym w ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP jest projekt pn. **Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych** (umowa o dofinansowanie: FEKP.01.03-IZ.00-0008/24). Beneficjentem projektu jest Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. Całkowita wartość projektu to **15 791 702,50 zł**, w tym dofinansowanie UE w kwocie **13 422 944,51 zł** (85% dofinansowania). Wartość niniejszego projektu stanowi **2,19%** wartości nakładów finansowych na Działania wspierające IS regionu.

Celem projektu jest wdrożenie systemu akredytacji usług instytucji otoczenia biznesu oraz udzielanie przedsiębiorcom wsparcia w postaci bonów (grantów) na korzystanie z tych usług. Pozwoli to na zbudowanie sieci instytucji specjalizujących się w obsłudze przedsiębiorstw odpowiedniej do zdiagnozowanych potrzeb i skali zapotrzebowania, a także wpłynie na poprawę dostępu MŚP do wysokiej jakości usług.

Do 31 lipca 2025 r. nie udzielono wsparcia w ramach realizacji niniejszego projektu. Wobec czego kwota w wysokości **15 791 702,50 zł** stanowi część nakładów finansowych na **ogólne wsparcie IS regionu**.



Projekt pn. **Regionalna Instytucja Finansowa – KPFR IF 2021-2027²³** realizowana w ramach Działania 1.4 *Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe* jest zdecydowanie wyróżniającym się projektem ze względu na bardzo wysoką wartość całkowitą projektu, która wynosi **391 959 668,38 zł** oraz dofinansowania UE w kwocie **333 165 716,62 zł** (85% dofinansowania). Zatem udział tego projektu w łącznej kwocie nakładów finansowych na IS regionu jest na poziomie **54,30%**. Beneficjentem projektu jest Kujawsko-Pomorski Funduszu Rozwoju Sp. z o.o.

W ramach realizacji przedmiotowego projektu wybrana przez Beneficjenta Instytucja Finansowa, czyli Kujawsko-Pomorski Funduszu Pożyczkowy Sp. z o.o., oferuje regionalnym przedsiębiorcom tzw. **Pożyczkę rozwojową**.

Pożyczka jest udzielana pod warunkiem, że wpisuje się w jeden z wymienionych poniżej celów:

- Inwestycje wzmacniające produktywność MŚP.
- Wdrożenie w przedsiębiorstwach innowacji lub wyników prac B+R.
- Transformacja w kierunku nowoczesnych modeli biznesowych w przedsiębiorstwach.
- Transformacja cyfrowa przedsiębiorstw.
- Inwestycje niezbędne do uruchomienia/zwiększenia skali eksportu.

Standardowo oferowane jest stałe oprocentowanie rynkowe, ale w przypadku inwestycji szczególnie pożądanym z punktu widzenia rozwoju regionu, czyli:

- inwestycje realizowane przez start-upy,
- inwestycje dotyczące wdrożenia wyników B+R lub rozwiązań innowacyjnych,
- inwestycje prowadzące do cyfryzacji,
- inwestycje prowadzące do automatyzacji lub robotyzacji na poziomie przedsiębiorstw,
- inwestycje prowadzące do automatyzacji lub robotyzacji na poziomie regionu lub kraju,

przewidziane zostało tzw. oprocentowanie preferencyjne tj. na poziomie 2% lub 3% w skali roku.

Udzielenie preferencji, za wdrażanie wyników B+R lub innowacyjności na poziomie co najmniej regionalnym, jest możliwe o ile wykazana zostanie zgodność finansowanej inwestycji z co najmniej jedną IS regionu.

²³ Strona projektu: [Regionalna Instytucja Finansowa - KPFR IF 2021-2027 - Kujawsko-Pomorski Funduszu Rozwoju sp. z o.o.](#) (dostęp: 18.08.2025 r.) oraz [Instrument Finansowy – Pożyczka Rozwojowa – KPFR – Kujawsko-Pomorski Funduszu Pożyczkowy](#) (dostęp: 18.08.2025 r.).

Do 31 lipca 2025 r. podpisano łącznie **65 umów o udzielenie pożyczki**.

Żaden z pożyczkobiorców **nie skorzystał z obniżonego oprocentowania** w związku z realizacją inwestycji dotyczącej wdrożenia wyników B+R lub rozwiązań innowacyjnych. Również do **żadnej z podpisanych umów** nie wybrano wskaźnika dotyczącego liczby przedsięwzięć wpisujących się w RIS3.

W związku z powyższym kwota realizacji projektu jest wliczona w nakłady finansowe na **ogólne wsparcie IS regionu**.



Ostatnim projektem realizowanym w ramach Działań FEdKP spełniających kryteria określone dla Działań wspierających IS regionu jest projekt pn. **Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu**²⁴. Projekt otrzymał wsparcie z EFRR w Działaniu 1.7 *Działania na rzecz rozwoju RIS, w tym profesjonalizacja IOB*. Całkowita wartość projektu, a zarazem kwota dofinansowania, to **33 779 768,22 zł**. Oznacza to, że projekt otrzymał 100% dofinansowania. Realizatorem zadań w projekcie jest Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o. Udział wartości projektu w nakładach finansowych na IS regionu wynosi **4,68%**.

Głównym założeniem projektu jest wypracowanie i wdrożenie standardów współpracy pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w rozwój IS regionu w oparciu o proces przedsiębiorczego odkrywania. Jednym z realizowanych zadań jest wyłonienie grup interesariuszy w formie **gremiów** reprezentujących kluczowe instytucje oraz obszary rozwoju innowacji, którymi są:

- Rada Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- Panel Ekspertski Specjalistyczny,
- Grupy robocze ds. IS regionu (jedna Grupa robocza do jednej IS regionu).

Spotkania inauguracyjne wyżej wymienionych gremiów odbędą się w pierwszej połowie **września 2025 r.** Ponadto zadania służące osiągnięciu wyznaczonego celu będą realizowane w oparciu o zaplanowane, cykliczne spotkania i wydarzenia, wizyty studyjne w kraju i za granicą mające na celu wymianę informacji, poszerzanie wiedzy, nawiązanie kontaktów oraz wypracowanie rozwiązań na rzecz

²⁴ Strona projektu: [Proces Przedsiębiorczego Odkrywania - Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.](#) (dostęp: 18.08.2025 r.).

wsparcia IS regionu. Istotnym elementem projektu są powstające raporty, analizy i prace badawcze dotyczące IS regionu i ich roli w rozwoju gospodarczym województwa.

Biorąc pod uwagę zakres realizacji projektu i jego cel główny jest to jedno z przedsięwzięć stanowiących ogólne wsparcie rozwoju IS regionu, wobec czego kwota w wysokości **33 779 768,22 zł** stanowi część nakładów **ogólnie wzmacniających IS regionu**.

Wsparcie poszczególnych IS regionu

Inwestycje w inteligentne specjalizacje stanowią ważny element rozwoju regionu. Obecny poziom zaangażowanych środków pozwala dostrzec pierwsze efekty realizowanych działań i kierunki dalszego wsparcia.

Wartość nakładów finansowych na IS województwa kujawsko-pomorskiego z FEdKP 2021-2027 od momentu jego uruchomienia do 31 lipca 2025 r. równa się wartości podpisanych umów o dofinansowanie w ramach Priorytetu FEKP.01, czyli kwocie **721 817 388,71 zł**, w tym **598 884 771,80 zł** środków UE.

W ramach nakładów finansowych na IS wyróżniono dwie kategorie:

- **nakłady finansowe na ogóle wsparcie IS regionu** – środki finansowe przeznaczone na rozwój gospodarczy województwa kujawsko-pomorskiego, w szczególności skupiony na branżach uznanych za IS²⁵;
- **nakłady finansowe na poszczególne IS regionu** – środki finansowe przeznaczone na konkretne branże gospodarki lokalnej uznane za IS regionu, które w ramach projektów można przypisać określonej IS.

Co ważne w dalszej części opracowania skupiono się na wartościach całkowitych projektów. W głównej mierze jest to wynikiem różnych wartości procentowych dofinansowania ze środków UE poszczególnych projektów mieszczących się w przedziale od 74,95% do 100%. Ponadto, na tym etapie, nie ma możliwości

²⁵ W przypadku części projektów realizuje się zadania, które ogólnie mają wspierać środowisko biznesu, np. poprzez organizację wydarzeń gospodarczych, których celem jest sieciowanie przedsiębiorstw z województwa kujawsko-pomorskiego oraz podejmowanie inicjatyw na rzecz wzrostu transferu technologii pomiędzy uczelniami a przedsiębiorstwami. Wobec tego wyznaczono oddzielną kategorię nakładów na IS regionu, które holistycznie wspierają rozwój sektorów gospodarki lokalnej charakteryzujących się największym potencjałem w zakresie innowacyjności i wzrostu konkurencyjności.

określenia dokładnego udziału środków finansowych UE w przypadku poszczególnych zadań realizowanych w konkretnych projektach.

Łączna kwota nakładów finansowych na IS regionu w ramach FEdKP 2021-2027 wynosi blisko 722 mln zł. Natomiast, zgodnie z wyżej przedstawionym podziałem – czyli środkami finansowymi, które wspierają rozwój wszystkich IS poprzez ogólne wsparcie gospodarki regionu oraz środki finansowe, które można przypisać jednej, określonej IS – nakłady finansowe na moment prowadzenia analizy dzielą się na:

- nakłady finansowe na **ogólne wsparcie IS regionu** w wysokości **713 744 839,73 zł**,
- nakłady finansowe na **poszczególne IS regionu** w wysokości **8 072 548,98 zł**.

Aktualnie środki finansowe zaliczone do kategorii ogólnego wsparcia IS regionu stanowią zdecydowaną większość wszystkich środków zdefiniowanych jako nakłady finansowe na Działania wzmacniające IS województwa kujawsko-pomorskiego.

W tym miejscu należy pokreślić, że procent nakładów finansowych, które przyporządkowano do jednej z IS regionu w ramach podpisanych umów o dofinansowanie, jest bardzo niski. Jednym z powodów tej sytuacji jest wczesna faza realizacji przywołanych projektów. Wobec tego należy przypuszczać, że w kolejnej edycji monitorowania nakładów finansowych na Działania wspierające IS regionu w ramach funduszy FEdKP 2021-2027 udział środków finansowych wspierających poszczególne IS kujawsko-pomorskiego będzie wyższy.

Podział nakładów finansowych z uwzględnieniem podziału zgodnie z umowami o dofinansowanie dla poszczególnych projektów prezentuje się następująco:

Tabela 5. Wartości nakładów finansowych na IS regionu w podziale na poszczególne projekty.

* Tabela przedstawia tylko te projekty, których stan realizacji w momencie analizy umożliwił określenie wysokości nakładów na poszczególne IS

Lp.	Nazwa projektu	Wartość całkowita projektu	Wartość nakładów na ogólne wsparcie IS	Wartość nakładów na wsparcie poszczególnych IS	Procent wartości nakładów na wsparcie poszczególnych IS w wartości całkowitej projektu
1	Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III	58 452 500,00 zł	51 594 349,00 zł	6 858 151,00 zł	11,73%
2	Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza	31 656 625,50 zł	31 464 796,74 zł	191 828,76 zł	0,61%
3	Postaw na #bizneswtoruniu!	1 993 050,00 zł	1 983 546,00 zł	9 504,00 zł	0,48%
4	Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym i zagranicznym	2 639 500,00 zł	2 247 329,26 zł	392 170,74 zł	14,86%
5	Promocja gospodarki regionalnej	23 446 001,95 zł	22 825 107,47 zł	620 894,48 zł	2,65%
PODSUMOWANIE:		118 187 677,45 zł	110 115 128,47 zł	8 072 548,98 zł	6,83 %

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.), informacji z IZ FEdKP 2021-2027 oraz informacji od Beneficjentów poszczególnych projektów.

W przypadku pięciu projektów, które stanowią 41,67% wszystkich projektów, przyporządkowano środki finansowe do poszczególnych IS regionu. Przeglądając się informacjom zawartym w Tabeli 6. widać, że w przypadku dwóch projektów, czyli *Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III* oraz *Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym*

i zagranicznym, udział środków finansowych przypisanych do poszczególnych IS regionu przekroczył dziesięć procent wartości całego projektu. Trzecim projektem z najwyższym udziałem nakładów na poszczególne IS był projekt pn. *Promocja gospodarki regionalnej* z udziałem wynoszącym 2,65%. Natomiast w przypadku pozostałych dwóch projektów, czyli *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* oraz *Postaw na #bizneswtoruniu!*, udział nakładów finansowych na poszczególne IS regionu nie przekroczył jednego procenta.

Na podstawie danych pozyskanych od Instytucji Zarządzającej FEdKP 2021-2027, oraz Beneficjentów poszczególnych projektów podzielono kwotę w wysokości **8 072 548,98 zł** na osiem IS regionu. Rozkład środków finansowych przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 6. Wysokość nakładów na poszczególne IS regionu.

L.p.	Inteligentna specjalizacja	Wysokość nakładów finansowych	Udział w łącznej kwocie nakładów finansowych
1	Zdrowa i bezpieczna żywność	455 454,80 zł	5,64%
2	Zdrowie i turystyka zdrowotna	32 666,67 zł	0,41%
3	Zaawansowane materiały i narzędzia	635 973,09 zł	7,88%
4	Transport i mobilność	5 194,66 zł	0,06%
5	Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne	6 865 151,00 zł	85,04%
6	Cyfryzacja i usługi ICT	39 412,76 zł	0,49%
7	Europejski Zielony Ład	7 000,00 zł	0,09%
8	Automatyka przemysłowa i gospodarka 4.0	31 696,00 zł	0,39%
RAZEM:		8 072 548,98 zł	100%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.), informacji z IZ FEdKP 2021-2027 oraz informacji od Beneficjentów poszczególnych projektów.

Wyróżniającą się IS regionu zdecydowanie jest IS **Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne**, której wysokość nakładów finansowych wyniosła ponad **6,8 mln zł**, co stanowi ponad **85% wysokości nakładów finansowych** na poszczególne IS regionu. Tak wysoki udział jest konsekwencją wdrażania projektu

pn. *Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III*, w ramach którego wszystkie przedsięwzięcia ze wsparciem z drugiego poziomu przyczyniły się do wzmocnienia niniejszej IS regionu. Drugim projektem wspierającym IS Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne jest projekt pn. *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza*. Jednak kwota wsparcia przedmiotowej IS z tego projektu wyniosła jedynie 7 000,00 zł.

Kolejną IS regionu ze stosunkowo wysoką kwotą wsparcia jest IS **Zaawansowane materiały i narzędzia**. W tym przypadku wysokość nakładów finansowych wynosi **635 973,09 zł**, co stanowi 7,88% łącznej wartości nakładów finansowych na poszczególne IS regionu. Na kwotę nakładów składa się wsparcie udzielone w ramach niżej wymienionych projektów:

- *Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym i zagranicznym* – 392 170,74 zł;
- *Promocja gospodarki regionalnej* – 186 439,68 zł;
- *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* – 53 666,67 zł;
- *Postaw na #bizneswtoruniu!* – 3 696,00 zł.

Na trzecim miejscu z najwyższą kwotą nakładów finansowych na poszczególne IS regionu znalazła się IS **Zdrowa i bezpieczna żywność** ze środkami w wysokości **455 454,80 zł**, co stanowi 5,65% łącznej kwoty nakładów na poszczególne IS regionu. Na tę kwotę składa się wsparcie udzielone w ramach dwóch niżej wymienionych projektów:

- *Promocja gospodarki regionalnej* – 434 454,80 zł;
- *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* – 21 000,00 zł.

Pierwszą IS spośród horyzontalnych IS regionu jest IS **Cyfryzacja i usługi ICT**, której udział nakładów finansowych stanowi 0,49% łącznej wartości nakładów finansowych na poszczególne IS regionu. Na kwotę wsparcia wynoszącą **39 412,76 zł** wliczają się środki z projektów:

- *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* – 37 828,76 zł;
- *Postaw na #bizneswtoruniu!* – 1 584,00 zł.

IS **Zdrowie i turystyka zdrowotna** została wsparta w ramach jednego projektu, czyli projektu pn. *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza*. Wysokość nakładów finansowych w tym przypadku wyniosła **32 666,67 zł**, co stanowi 0,41% nakładów na poszczególne IS regionu.

Podobny poziom udziału w łącznej kwocie nakładów finansowych na poszczególne IS regionu do poprzedniej IS przypadł IS **Automatyka przemysłowa i gospodarka 4.0**. Udział ten wynosi 0,39%, natomiast kwota nakładów to **31 696,00 zł**. Wsparcie na niniejszą IS regionu zostało udzielone w ramach niżej wymienionych projektów:

- *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* – 28 000,00 zł;
- *Postaw na #bizneswtoruniu!* – 3 696,00 zł.

Przedostatnią IS regionu – uwzględniając wysokość nakładów finansowych – jest IS **Europejski Zielony Ład** z kwotą wsparcia w wysokości **7 000,00 zł**, co stanowi jedynie 0,09% wartości nakładów wzmacniających poszczególne IS regionu. Środki finansowe stanowiące nakłady na tę IS regionu pochodzą tylko z jednego projektu, czyli z projektu pn. *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza*.

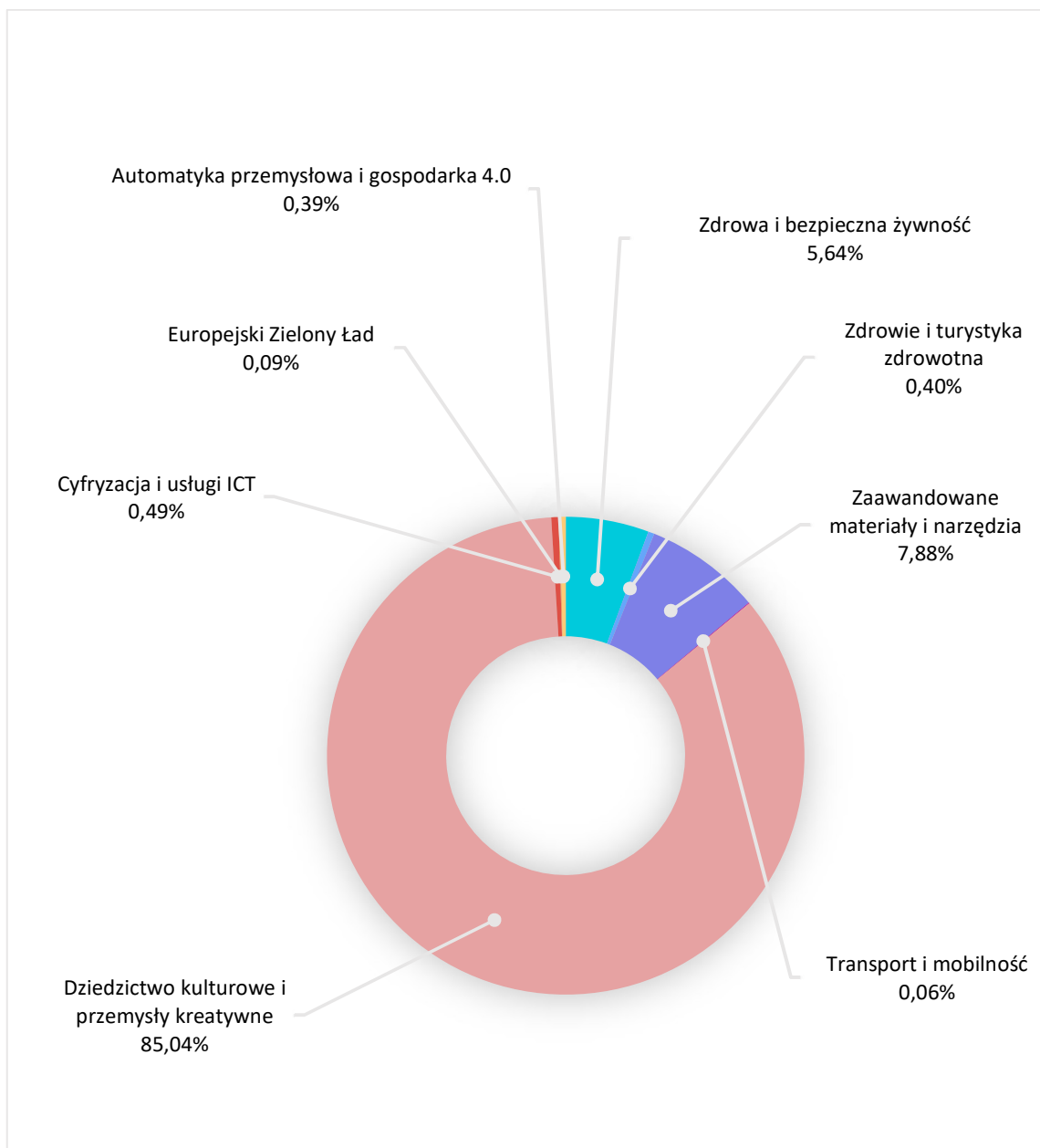
IS **Transport i mobilność** z kwotą wsparcia w wysokości **5 194,66 zł** zamyka zestawienie nakładów finansowych na poszczególne IS regionu. Udział tej IS wynosi jedynie 0,06%. Na wysokość środków finansowych zainwestowanych w rozwój niniejszej IS składa się wsparcie w ramach niżej wymienionych projektów:

- *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* – 4 666,66 zł;
- *Postaw na #bizneswtoruniu!* – 528,00 zł.

W ramach projektu pn. *Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza* udzielono wsparcia każdej z ośmiu IS województwa kujawsko-pomorskiego.

Na kolejnym wykresie zobrazowano udział środków finansowych stanowiących nakłady finansowe na każdą z IS regionu. Zdecydowanie największa pula przypadła na IS Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne. Co ważne, postępująca realizacja kolejnych projektów może spowodować zmiany w wysokości nakładów finansowych na konkretne IS regionu, co wpłynie na rozkład udziałów.

Wykres 10. Udział środków finansowych stanowiących nakłady finansowe na poszczególne IS regionu.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.), informacji z IZ FEdKP 2021-2027 oraz informacji od Beneficjentów poszczególnych projektów.

Możliwe wsparcie przedmiotowe inteligentnych specjalizacji regionu w ramach innych Działań FEdKP 2021-2027

Szczegółowa analiza zapisów SZOP FEdKP 2021-2027 pozwoliła wskazać – poza Działaniami FEdKP spełniającymi warunki dla Działań wspierających IS – Działania, w ramach których istnieje prawdopodobieństwo realizacji projektów przedmiotowo wpisujących się w jedną z IS regionu. Jednak należy podkreślić, że ostateczna ocena czy dany projekt wzmacnia rozwój IS regionu będzie możliwa dopiero na etapie jego realizacji oraz dokonania szczegółowej oceny jego zakresu.

Bazując na zapisach SZOP FEdKP 2021-2027 jako Działania możliwie wspierające IS regionu wyznaczono Działania spełniające co najmniej jeden z dwóch niżej wymienionych warunków:

- typ projektu wpisuje się przedmiotowo w jedną z IS województwa kujawsko-pomorskiego,
- w zasadach realizacji wsparcia wskazano inwestycje zgodne z IS regionu.

Zgodnie z powyższym uznano, że liczba Działań spełniających warunki wynosi **22** Działania w ramach pięciu Priorytetów. Wytypowane Działania zostały przedstawione w kolejnej tabeli.

Tabela 7. Działania FEdKP przedmiotowo wpisujące się w IS regionu

Lp.	Priorytet	Działanie numer	Nazwa działania
1	FEdKP.02 Fundusze Europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów środowiska regionu	2.4	Ciepłownie, sieci ciepłownicze i efektywność energetyczna budynków zabytkowych
2	FEdKP.03 Fundusze Europejskie na zrównoważony transport	3.1	Rozwój i usprawnienie mobilności miejskiej i podmiejskiej BydOF-IP
3		3.2	Rozwój i usprawnienie mobilności miejskiej i podmiejskiej ZITy regionalne
4		3.3	Rozwój i usprawnienie mobilności miejskiej i podmiejskiej OPPT
5	FEdKP.04	4.1	Zakup taboru kolejowego
6		4.3	Infrastruktura drogowa

	Fundusze Europejskie na rzecz spójności i dostępności komunikacyjnej regionu		
7	FEKP.05 Fundusze Europejskie na wzmacnianie potencjałów endogenicznych regionu	5.1	Wsparcie instytucji kultury BydOF-IP
8		5.2	Wsparcie instytucji kultury ZITy regionalne
9		5.5	Wsparcie rozwoju uzdrowisk
10		5.6	Odnowa przestrzeni publicznych BydOF-IF
11		5.7	Odnowa przestrzeni publicznych ZITy regionalne
12		5.8	Rewitalizacja miast prezydenckich
13		5.10	Tereny inwestycyjne ZITy regionalne
14		5.12	Wsparcie instytucji kultury OPPT
15		5.14	Odnowa przestrzeni publicznych OPPT
16		5.15	Tereny inwestycyjne OPPT
17	FEKP.06 Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury dla mieszkańców	6.5	Inwestycje w infrastrukturę kształcenia zawodowego BydOF-IP
18		6.6	Inwestycje w infrastrukturę kształcenia zawodowego ZITy regionalne
19		6.7	Inwestycje w infrastrukturę kształcenia zawodowego, w tym PUZ
20		6.11	Restauracja i adaptacja obiektów dziedzictwa kulturowego i naturalnego
21		6.12	Wsparcie instytucji kultury
22		6.15	Inwestycje w infrastrukturę kształcenia zawodowego OPPT

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Warto podkreślić, że projekty i przedsięwzięcia z dofinansowaniem z wymienionych w powyższej tabeli Działów mogą, ale nie muszą, wspierać rozwoju IS województwa kujawsko-pomorskiego. Selekcji dokonano opierając się na zapisach SZOP FEdKP 2021-2027, np. w kwestii typów projektów, które na tym etapie stanowią zbiór, z którego w przyszłości będzie można wybrać te, które będą realizowane. Wobec tego dalsza weryfikacja projektów i przedsięwzięć, które przedmiotowo wpisują się w jedną z ośmiu IS regionu, będzie opierała się na liście projektów realizowanych z Funduszu Europejskich w Polsce w latach 2021-2027²⁶ publikowanej przez Ministerstwo Funduszu i Polityki Regionalnej.

²⁶ Źródło: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.).



Od momentu uruchomienia środków Programu FEdKP 2021-2025 do 31 lipca 2025 r. w ramach wybranych Działań FEdKP łącznie podpisano 119 umów o dofinansowanie. Z uwagi na odmienny sposób przyporządkowania projektów, dla których zostały podpisane umowy o dofinansowanie do IS regionu, w stosunku do uprzednio omówionych zasad, nie zostało to ujęte w niniejszej *Analizie*. Temat ten zostanie jednak rozwinięty w oddzielnym opracowaniu wchodzącym w skład serii *Monitorowanie nakładów na działania wspierające i wzmacniające inteligentne specjalizacje*.

Zakończenie

Analiza nakładów finansowych w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 wspierających i wzmacniających inteligentne specjalizacje regionu, która stanowi jedno z opracowań z serii *Monitorowanie nakładów na działania wspierające i wzmacniające inteligentne specjalizacje* Regionalnego Obserwatorium Gospodarczego, w głównej mierze dotyczy wysokości alokacji środków finansowych Unii Europejskiej dostępnych w FEdKP 2021-2027. Przyjęcie tego założenia było związane z dość wczesnym stanem realizacji projektów i przedsięwzięć z dofinansowaniem z Funduszy Europejskich z aktualnej perspektywy.

Potencjalne nakłady finansowe wspierające inteligentne specjalizacje regionu zostały zdefiniowane jako wysokość alokacji przypisanej do wybranych Działań FEdKP. Po opracowaniu kryteriów kwalifikujących Działania FEdKP jako Działania wspierające inteligentne specjalizacje województwa kujawsko-pomorskiego wytypowano osiem Działań FEdKP. Wszystkie ze wskazanych Działań FEdKP są realizowane w ramach Priorytetu FEKP. 01 Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu, a ich łączna kwota alokacji ogółem wynosi ponad 233 mln EUR, w tym ponad 198 mln EUR środków UE.

Przechodząc do kolejnego etapu implementacji FEdKP 2021-2027, czyli podpisanych umów o dofinansowanie w ramach Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu, szczegółowo przeanalizowano dwanaście projektów i przedsięwzięć. Łączna kwota nakładów finansowych na wsparcie rozwoju inteligentnych specjalizacji kujawsko-pomorskiego wynosi prawie 722 mln zł. Z tej kwoty udało wydzielić się nakłady na poszczególne inteligentne specjalizacje regionu w wysokości ponad 8 mln zł. Zatem można wysunąć wniosek, że wysokość środków wydzielonych na każdą z inteligentnych specjalizacji regionu jest dość niska w porównaniu z nakładami ogólnie wspierającymi rozwój inteligentnych specjalizacji województwa kujawsko-pomorskiego.

Biorąc pod uwagę aktualny stan wdrażania FEdKP 2021-2025 skupiono się na danych z zapisów Szczegółowego Opisu Priorytetów FEdKP 2021-2027 i pokazano potencjalne kwoty dofinansowania projektów i przedsięwzięć realizowanych w ramach Działań wspierających inteligentne specjalizacje regionu. Mając na uwadze postępującą z roku na rok implementację FEdKP 2021-2027 w postaci już realizowanych projektów i przedsięwzięć w kolejnych edycjach przedstawionej



Analizy zostanie opracowana metodologia skupiona bardziej na podziale konkretnych projektów i możliwości przypisania ich wartości do poszczególnych inteligentnych specjalizacji województwa.

Wysokość środków UE mających potencjał wspierania rozwoju inteligentnych specjalizacji regionu dostępnych w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 jest dość wysoka. Realizacja projektów wpisujących się w wytypowane Działania wspierające inteligentne specjalizacje regionu przyniesie odpowiedź czy te środki w rzeczywistości przyczyniły się do wzmocnienia sektorów gospodarki uznanych za inteligentne specjalizacje województwa kujawsko-pomorskiego. Jednak biorąc pod uwagę fakt, że część z przedmiotowych projektów jest dopiero w początkowej fazie realizacji, ocena tego będzie możliwa dopiero w kolejnych latach.

Załącznik – tabele

Tabela 8. Priorytety FEKP 2021-2027.

Priorytet FEKP.01	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA RZECZ WZROSTU INNOWACYJNOŚCI I KONKURENCYJNOŚCI REGIONU
Cel Polityki	Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej.
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	233 091 326,00 EUR
Alokacja UE	198 127 627,00 EUR
Priorytet FEKP.02	FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA CZYSTEJ ENERGII I OCHRONY ZASOBÓW ŚRODOWISKA REGIONU
Cel Polityki	Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej oraz odporna Europa dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetycznej, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, łagodzenia zmian klimatu i przystosowania się do nich, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem, oraz zrównoważonej mobilności miejskiej.
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	442 701 469,00 EUR
Alokacja UE	376 296 248,00 EUR
Priorytet FEKP.03	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA ZRÓWNOWAŻONY TRANSPORT MIEJSKI
Cel Polityki	Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej oraz odporna Europa dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetycznej, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, łagodzenia zmian klimatu i przystosowania się do nich, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem, oraz zrównoważonej mobilności miejskiej.
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	150 938 060,00 EUR
Alokacja UE	128 297 351,00 EUR

Priorytet FEKP.04	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA RZECZ SPÓJNOŚCI I DOSTĘPNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ REGIONU
Cel Polityki	Lepiej połączona Europa dzięki zwiększeniu mobilności.
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	237 836 537,00 EUR
Alokacja UE	202 161 056,00 EUR
Priorytet FEKP.05	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA WZMACNIANIE POTENCJAŁÓW ENDOGENICZNYCH REGIONU
Cel Polityki	Europa bliższa obywatelom dzięki wspieraniu zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju wszystkich rodzajów terytoriów oraz inicjatyw lokalnych.
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	152 306 432,00 EUR
Alokacja UE	129 460 467,00 EUR
Priorytet FEKP.06	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA RZECZ ZWIĘKSZENIA DOSTĘPNOŚCI REGIONALNEJ INFRASTRUKTURY DLA MIESZKAŃCÓW
Cel Polityki	Europa o silniejszym wymiarze społecznym, bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar praw socjalnych.
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	281 432 692,00 EUR
Alokacja UE	239 217 788,00 EUR
Priorytet FEKP.07	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA ROZWÓJ LOKALNY
Cel Polityki	Europa o silniejszym wymiarze społecznym, bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar praw socjalnych.
Fundusz	Europejski Fundusz Społeczny Plus
Alokacja ogółem	55 371 295,00 EUR
Alokacja UE	52 602 730,00 EUR
Priorytet FEKP.08	FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA WSPARCIE W OBSZARZE RYNKU PRACY, EDUKACJI I WŁĄCZENIA SPOŁECZNEGO
Cel Polityki	Europa o silniejszym wymiarze społecznym, bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar praw socjalnych.
Fundusz	Europejski Fundusz Społeczny Plus
Alokacja ogółem	513 369 516,00 EUR
Alokacja UE	436 364 088,00 EUR

Priorytet FEKP.09	POMOC TECHNICZNA (EFRR)
Cel Polityki	Pomoc Techniczna
Fundusz	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
Alokacja ogółem	62 266 879,00 EUR
Alokacja UE	52 926 847,00 EUR
Priorytet FEKP.10	POMOC TECHNICZNA (EFS+)
Cel Polityki	Pomoc Techniczna
Fundusz	Europejski Fundusz Społeczny Plus
Alokacja ogółem	24 296 623,00 EUR
Alokacja UE	20 652 129,00 EUR

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z SZOP FEdKP 2021-2027.

Tabela 9. Wartości projektów złożonych w naborach w ramach Priorytetu FEKP.01.

Lp.	Działanie Priorytetu FEKP.01	Koszt całkowity	Udział w sumie kosztów całkowitych
		Kwota dofinansowania UE	Udział w sumie kwot dofinansowania UE
1	Działanie 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji	147 206 153,84 zł	19,43%
		112 254 654,09 zł	17,96%
2	Działanie 1.3 Wsparcie MŚP	168 059 663,21 zł	22,19%
		135 994 320,64 zł	21,76%
3	Działanie 1.4 Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe	391 959 668,38 zł	51,75%
		333 165 716,62 zł	53,30%
4	Działanie 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy regionalne	16 411 078,55 zł	2,17%
		9 859 508,92 zł	1,58%
5	Działanie 1.7 Działania na rzecz rozwoju RIS, w tym profesjonalizacja IOB	33 779 768,22 zł	4,46%
		33 779 768,22 zł	5,40%
PODSUMOWANIE:		757 416 332,20 zł	
		625 053 968,49 zł	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Nabory – Serwis programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027](#) (dostęp: 31.07.2025 r.).

Tabela 10. Lista projektów realizowanych w ramach Działań FEdKP wspierających IS regionu.

Lp.	Działanie numer	Nazwa projektu	Beneficjent	Wartość projektu	Kwota dofinansowania UE
1	1.1	Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	128 018 306,08 zł	95 944 983,50 zł
2	1.3	Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III	Województwo Kujawsko-Pomorskie (Departament Promocji)	58 452 500,00 zł	49 684 625,00 zł
3	1.3	Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	31 656 625,50 zł	25 856 205,50 zł
4	1.3	Postaw na #bizneswtoruniu!	Gmina Miasta Toruń	1 993 050,00 zł	1 694 092,50 zł
5	1.3	Regionalne marki na eksport	Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o.	2 792 104,08 zł	1 999 999,20 zł
6	1.3	Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym i zagranicznym	Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa	2 639 500,00 zł	1 969 875,00 zł
7	1.3	Promo PARK – promocja gospodarki regionalnej w Bydgoskim Parku Przemysłowo-Technologicznym	Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o.	2 626 500,00 zł	1 815 060,94 zł
8	1.3	Regionalny Akcelerator Biznesu – platforma współpracy biznesu	Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu	28 661 662,00 zł	21 544 971,32 zł
9	1.3	Promocja gospodarki regionalnej	Województwo Kujawsko-Pomorskie (Departament Rozwoju Gospodarczego)	23 446 001,95 zł	18 006 529,49 zł
10	1.3	Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	15 791 702,50 zł	13 422 944,51 zł
11	1.4	Regionalna Instytucja Finansowa – KPFR IF 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	391 959 668,38 zł	333 165 716,62 zł
12	1.7	Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	33 779 768,22 zł	33 779 768,22 zł

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych: [Lista projektów realizowanych z Funduszy Europejskich w Polsce w latach 2021-2027 - Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej](#) (dostęp: 01.08.2025 r.).

Spis tabel

Tabela 1. Inteligentne specjalizacje województwa kujawsko-pomorskiego zdefiniowane w 2016 r.	6
Tabela 2. Działania FEdKP 2021-2027 wspierające IS regionu.....	22
Tabela 3. Nakłady finansowe na poszczególne IS regionu w ramach projektu pn. Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza.	39
Tabela 4. Nakłady finansowe na poszczególne IS regionu w ramach projektu pn. Postaw na #bizneswtoruniu!.	40
Tabela 5. Wartości nakładów finansowych na IS regionu w podziale na poszczególne projekty.....	50
Tabela 6. Wysokość nakładów na poszczególne IS regionu.	51
Tabela 7. Działania FEdKP przedmiotowo wpisujące się w IS regionu	55
Tabela 8. Priorytety FEdKP 2021-2027.....	60
Tabela 9. Wartości projektów złożonych w naborach w ramach Priorytetu FEKP.01.	62
Tabela 10. Lista projektów realizowanych w ramach Działań FEdKP wspierających IS regionu.....	63

Spis rysunków

Rysunek 1. IS województwa kujawsko-pomorskiego.	7
Rysunek 2. Charakterystyka IS województwa kujawsko-pomorskiego.....	9
Rysunek 3. Podział Priorytetów z uwzględnieniem dofinansowania z EFRR i EFS+.	15
Rysunek 4. Schemat pozyskiwania danych i wykorzystania informacji na poszczególnych etapach.....	21

Spis wykresów

Wykres 1. Alokacja środków finansowych UE w podziale na EFRR i EFS+ (%).....	14
Wykres 2. Alokacja UE w podziale na Priorytety.....	16
Wykres 3. Procentowy podział środków UE na Priorytety FEKP.....	17
Wykres 4. Procentowy rozkład alokacji ogółem Działań wspierających IS regionu.....	23
Wykres 5. Stan realizacji ogłoszonych naborów w ramach Priorytetu FEKP.01.....	27
Wykres 6. Wartości projektów poszczególnych Działań w ramach Priorytetu FEKP.01.....	29
Wykres 7. Procentowy rozkład kosztów całkowitych projektów w ramach Działań Priorytetu FEKP.01.....	30
Wykres 8. Udział wartości projektów wspierających IS regionu w podziale na Działania FEdKP.....	33
Wykres 9. Udział wartości projektów w ogólnej wartości projektów w ramach Działań wspierających IS.....	35
Wykres 10. Udział środków finansowych stanowiących nakłady finansowe na poszczególne IS regionu.....	54



Fundusze Europejskie
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Samorząd Województwa
Kujawsko-Pomorskiego

**ANALIZĘ NAKŁADÓW FINANSOWYCH W RAMACH PROGRAMU
FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA KUJAW I POMORZA 2021-2027
WSPIERAJĄCYCH I WZMACNIAJĄCYCH INTELIGENTNE SPECJALIZACJE REGIONU
OPRACOWANO W RAMACH REALIZACJI PROJEKTU PN.
PROCES PRZEDSIĘBIORCZEGO ODKRYWANIA NA RZECZ ROZWOJU
INTELIGENTNYCH SPECJALIZACJI REGIONU
FINANSOWANEGO ZE ŚRODKÓW PROGRAMU FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA KUJAW
I POMORZA 2021-2027**