



Fundusze Europejskie
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Samorząd Województwa
Kujawsko-Pomorskiego

Temat Analiza struktury i potencjału rozwoju gospodarki województwa kujawsko-pomorskiego

maj 2026 r.

OPINIA

**Rady Rozwoju Gospodarczego
Województwa Kujawsko-Pomorskiego**

Temat

**Analiza struktury i potencjału rozwoju gospodarki województwa
kujawsko-pomorskiego**

Sprawozdawca: Krzysztof Sikora

Doraźny Zespół tematyczny: Doraźny Zespół Roboczy ds. analizy struktury i potencjału rozwoju gospodarki województwa

Skład zespołu: Krzysztof Sikora, Małgorzata Wojciechowska, Łukasz Gliński, Edyta Wiwatowska, Piotr Szymański, Michał Korolko.

Prezentacja projektu opinii na posiedzeniu Rady Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w dniu 19.05.2026 r.



Kujawsko-Pomorski
Fundusz Rozwoju



Regionalne
Obserwatorium
Gospodarcze



Proces
Przedsiębiorczego
Odkrywania

Dokumenty źródłowe

1. Dane statystyczne Regionu, prezentacja „Dane statystyczne 2020-2024. Porównanie województw”, źródło: Bank Danych Lokalnych, 29.04.2026 r.
2. Notatka ze spotkania doraźnego Zespołu Roboczego ds. analizy struktury i potencjału rozwoju gospodarki województwa z dnia 29.04.2026 r.
3. Przewodnik dla Sprawozdawców Rady Rozwoju Gospodarczego, Toruń 2026.
4. Instrukcja wypełniania formularza projektu opinii Rady Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego - aktualizacja 14.04.2026 r.



Fundusze Europejskie
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Samorząd Województwa
Kujawsko-Pomorskiego

OPINIA

Rady Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego

I. TREŚĆ OPINII

Teza/Tezy	Rada Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego wskazuje, że analiza struktury gospodarczej regionu powinna być wykorzystywana nie tylko jako opis statystyczny lecz przede wszystkim jako podstawa do formułowania konkretnych decyzji rozwojowych i strategicznych. Województwo potrzebuje silniejszej koncentracji na przewagach logistycznych, przemysłowych, energetycznych, żywnościowych i odpornościowych, a także na sprawniejszym systemie pozyskiwania danych gospodarczych z poziomu lokalnego. Rada uznaje, że Kujawsko-Pomorskie powinno przejść od reaktywnego komentowania trendów do aktywnego projektowania własnych przewag: poprzez rozwój centrów logistycznych i parków przemysłowych, wykorzystanie infrastruktury kolejowej i terenów inwestycyjnych, wzmacnianie lokalnych firm sektora MŚP oraz włączenie przedsiębiorców i organizacji gospodarczych w proces współtworzenia projektów publiczno-prywatnych.
Rozwinięcie	Materiały statystyczne za lata 2020-2024, opracowane na podstawie Banku Danych Lokalnych, pokazują potrzebę porównywania województwa kujawsko-pomorskiego z regionami, które stanowią realny punkt odniesienia rozwojowego. Sama prezentacja wskaźników - liczby przedsiębiorstw, struktury firm według wielkości zatrudnienia, nakładów inwestycyjnych, nakładów na B+R, PKB na mieszkańca oraz przeciętnego wynagrodzenia nie wystarcza jednak do prowadzenia skutecznej polityki gospodarczej. Dane powinny prowadzić do syntetycznych wniosków i priorytetów możliwych do wpisania w dokumenty strategiczne województwa. W toku prac zespołu wskazano, że dotychczasowe debaty gospodarcze zbyt często pozostają na poziomie ogólnych obserwacji. Region potrzebuje mechanizmu „czujności gospodarczej”, opartego na bieżących danych z gmin, powiatów i lokalnych środowisk biznesowych. Pozwoliłoby to szybciej identyfikować bariery inwestycyjne, zmiany koniunktury, potrzeby przedsiębiorców i lokalne potencjały. Powrót do idei lokalnych obserwatoriów gospodarczych albo stworzenie nowego systemu przepływu danych powinny stać się jednym z działań organizacyjnych. Jednym z kluczowych obszarów rozwoju jest logistyka. Województwo kujawsko-pomorskie posiada korzystne położenie, zasoby kolejowe i drogowe oraz potencjalne lokalizacje inwestycyjne, jednak brakuje dużych, rozpoznawalnych centrów logistycznych o znaczeniu strategicznym. Szczegółnej analizy wymagają węzły logistyczne takie jak: Emilianowo, Maksymilianowo, skrzyżowania autostrad, istniejące i nowe linie kolejowe, port lotniczy oraz powiązania z portami i głównymi szlakami transportowymi. Region powinien aktywnie identyfikować miejsca, w których może



Kujawsko-Pomorski
Fundusz Rozwoju



Regionalne
Obserwatorium
Gospodarcze



Proces
Przedsiębiorczego
Odkrywania



gospodarczo wykorzystać infrastrukturę krajową i włączyć się w łańcuchy dostaw.

Drugim obszarem są parki przemysłowe i tereny inwestycyjne. Powinny być projektowane nie tylko pod duże inwestycje magazynowe lub zewnętrzne korporacje lecz również jako środowisko wzrostu dla lokalnych mikro-, małych i średnich firm. Warunkiem ich skuteczności jest dostęp do przygotowanych terenów, infrastruktury drogowej i kolejowej, wystarczających mocy energetycznych, usług wspierających biznes oraz sprawnych procedur administracyjnych. Szczęólnego znaczenia nabiera dostępność energii, która może przesądzać o lokalizacji nowych inwestycji.

Wyjątkowym obszarem potencjału rozwoju gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest sektor pośrednictwa ubezpieczeniowego. W 2025 r. wygenerował on aż 537 mln zł przychodów z prowizji, co dało regionowi 2. miejsce w kraju oraz 19,4% udziału w rynku. Pod względem liczby podmiotów pośrednictwa ubezpieczeniowego województwo zajmuje 3. miejsce w Polsce, po Mazowieckim i Dolnośląskim. O sile tego sektora świadczy obecność w regionie największej w kraju multiagencji ubezpieczeniowej, kilkunastu dużych brokerów działających ogólnopolsko i należących do liderów swoich segmentów rynku, a także wiodącego hubu InsurTech, zintegrowanego ze wszystkimi towarzystwami ubezpieczeniowymi. Sektor ubezpieczeniowy posiada również silne zaplecze kształcenia kadr oraz działalności B+R w regionalnych uczelniach, w tym na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu, obejmujące m.in. prawo, ekonomię, zarządzanie i informatykę. W regionie działa także Stowarzyszenie „Klaster InsureTech Europe”, wspierające rozwój technologii ubezpieczeniowych i budowę specjalistycznych kompetencji. Klaster wykorzystuje potencjał badawczy Centrum Gospodarki i Finansów Cyfrowych UMK oraz działającego przy nim EDIH AI for FinTech Copernicus Hub, rozwijanego w ramach programu Digital Europe i Fabryki PIAST-AI. InsurTech stanowi zatem unikatowy kierunek rozwoju gospodarczego, w którym Województwo Kujawsko-Pomorskie może oddziaływać na innowacje technologiczne nie tylko w skali krajowej, lecz także międzynarodowej.

Rada zwraca uwagę również na zasoby wyróżniające region: produkcję żywności, rolniczy charakter województwa, potrzebę retencji i gospodarowania wodą, potencjał magazynowania strategicznego np. w kopalniach soli, odporność na kryzysy oraz gospodarczy wymiar obronności i dual use. Obszary te mogą stanowić podstawę do aktualizacji inteligentnych specjalizacji województwa, pod warunkiem ich dalszego uporządkowania i opisanie w kategoriach gospodarczych, technologicznych i inwestycyjnych

Istotnym warunkiem powodzenia jest nowe rozumienie partnerstwa publiczno-prywatnego. Sektor publiczny powinien pełnić rolę wyznaczającego standardy i strażnika jakości, natomiast przedsiębiorcy, organizacje gospodarcze i samorządy lokalne powinni współtworzyć projekty od etapu diagnozy potrzeb. Konieczna jest także lepsza koordynacja działań Urzędu Marszałkowskiego, specjalnych stref ekonomicznych, instytucji wspierających inwestorów i organizacji gospodarczych, w tym wspólny kalendarz wydarzeń gospodarczych oraz bardziej praktyczny język komunikacji z przedsiębiorcami.



Wnioski i rekomendacje

1. Przyjąć zasadę, że prezentacje i opinie gospodarcze Rady mają charakter wnioskowy: dane statystyczne są punktem wyjścia, a nie celem opracowania.

2. Stworzyć lub odtworzyć regionalny mechanizm szybkiego pozyskiwania danych gospodarczych z poziomu gmin, powiatów i organizacji przedsiębiorców.

Proponujemy w tym zakresie wzmocnienie roli Regionalnego Obserwatorium Gospodarczego, które funkcjonuje aktualnie w strukturach KPFR sp. z o.o., docelowo przekształcenie go w jednostkę badawczą (w formie np. fundacji, konsorcjum bądź spółki), niezależną od Samorządu Województwa, która pozyskiwałaby dane gospodarcze, zaś we współpracy z regionalnymi uczelniami prowadziłaby potrzebne badania lub analizy. W działalności polegającej na agregacji danych i analizach gospodarczych niezależność od administracji publicznej jest kluczowa, ponieważ zapewnia obiektywizm, wiarygodność i odporność na wpływy polityczne. Pozwala na dobór metod badawczych, interpretację wyników i publikację wniosków wyłącznie na podstawie danych oraz standardów naukowych. Dzięki temu odbiorcy - przedsiębiorcy, inwestorzy i sama administracja - mogą podejmować decyzje w oparciu o rzetelne i bezstronne informacje. ROG zorganizowane w formie np. fundacji czy spółki (bez większościowego udziału Samorządu Województwa) mogłoby z powodzeniem funkcjonować rynkowo i być finansowane w oparciu np. o granty bądź zamówienia publiczne. Od strony organizacyjnej, rynkowy charakter jednostki pozwoliłby utrzymać wysoką jakość realizowanych działań przy jednoczesnej optymalizacji kosztów funkcjonowania. Co więcej, w podmiotach spoza administracji prostsze jest angażowanie ekspertów zewnętrznych, co przy tego rodzaju działalności wydaje się koniecznością.

3. Uznawać centra logistyczne, parki przemysłowe, linie kolejowe, port lotniczy i powiązania z portami za jeden z priorytetów rozwojowych województwa.

4. Przygotować mapę potencjalnych lokalizacji centrów logistycznych i parków przemysłowych, uwzględniając tereny inwestycyjne, kolej, drogi, energię, wodę, procedury administracyjne i otoczenie biznesowe.

5. Projektować parki przemysłowe jako narzędzie wzrostu lokalnego biznesu, szczególnie MŚP, a nie wyłącznie jako przestrzeń dla dużych inwestorów.

6. Włączyć organizacje gospodarcze i lokalnych przedsiębiorców w proces planowania inwestycji, tworzenia parków przemysłowych i definiowania barier rozwojowych.

7. Przygotować porównanie narzędzi wsparcia samorządów wojewódzkich dla transformacji energetycznej i cyfrowej mikro- i małych firm.

8. Rozpocząć uporządkowaną analizę potencjału dual use, obronności gospodarczej, magazynowania strategicznego, retencji i bezpieczeństwa żywnościowego jako możliwych obszarów specjalizacji regionu.

9. Usprawnić koordynację wydarzeń i działań promocyjno-inwestycyjnych poprzez wspólny kalendarz oraz spójny przekaz kierowany do przedsiębiorców i inwestorów.

	10. Ograniczać bariery administracyjne dla inwestycji przez identyfikację powtarzalnych problemów proceduralnych i wypracowanie rekomendacji usprawniających procesy przy zachowaniu standardów środowiskowych. 11. Podjęcie konkretnych działań zmierzających do rozwinięcia w regionie sektora przetwórstwa żywności. 12. Realnie wsparcie w znalezieniu źródeł finansowania i wdrożenie projektu „Woda dla Kujaw i Wielkopolski”; 13. Interwencja (w miarę formalnych możliwości) w sprawie budowy stopnia wodnego w Siarzewie; 14. Podjęcie działań wspierających budowę magazynów węglowodorów w wysadach solnych na Kujawach.
Adresat rekomendacji	Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego; właściwe departamenty Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego odpowiedzialne za rozwój gospodarczy, strategię, inwestycje, infrastrukturę, rolnictwo, środowisko i fundusze europejskie; Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o. jako Sekretariat Rady; Regionalne Obserwatorium Gospodarcze; instytucje wspierające inwestorów i przedsiębiorców, w tym Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna, PAIH oraz organizacje i izby gospodarcze działające w regionie.
Zakończenie/Podsumowanie	Rada podkreśla, że województwo kujawsko-pomorskie potrzebuje bardziej zdecydowanego, skoordynowanego i praktycznego podejścia do polityki gospodarczej. Kluczowe jest połączenie diagnozy statystycznej z decyzjami dotyczącymi lokalizacji inwestycji, dostępności energii, infrastruktury transportowej, rozwoju MŚP, odporności kryzysowej i współpracy publiczno-prywatnej. Opinia powinna stanowić podstawę do dalszych prac nad strategią rozwoju województwa, inteligentnymi specjalizacjami oraz konkretnymi projektami wzmacniającymi konkurencyjność regionu.

II. ZALECANE ZMIANY

<i>Proponowana zmiana</i>	<i>Wnioskodawca</i>	<i>Uzasadnienie</i>
Doprecyzować mapę lokalizacji strategicznych centrów logistycznych i parków przemysłowych w regionie.	Doraźny Zespół Roboczy / Sprawozdawca	Ustalenia zespołu wskazują na potrzebę przejścia od ogólnej diagnozy do konkretnych lokalizacji, zwłaszcza w rejonie Emilianowa, Maksymilianowa i powiązanych linii kolejowych.
Uzupełnić analizę o dostępność mocy energetycznych dla nowych inwestycji.	Doraźny Zespół Roboczy / Sprawozdawca	Dostęp do energii został wskazany jako warunek przyciągania inwestorów i rozwoju parków przemysłowych.
Wprowadzić rekomendację utworzenia mechanizmu lokalnych danych gospodarczych.	Doraźny Zespół Roboczy / Sprawozdawca	Bez bieżących danych z gmin, powiatów i organizacji gospodarczych regionalne analizy pozostają spóźnione lub zbyt ogólne.
Rozwinąć część dotyczącą udziału MŚP i lokalnych organizacji gospodarczych w projektowaniu parków przemysłowych.	Doraźny Zespół Roboczy / Sprawozdawca	Parki przemysłowe powinny służyć również skalowaniu lokalnych firm, a nie wyłącznie dużym inwestorom lub funkcjom magazynowym.
Dodać analizę potencjału dual use, magazynowania strategicznego, retencji	Doraźny Zespół Roboczy / Sprawozdawca	Są to obszary specyficzne dla województwa, które mogą stać się



Fundusze Europejskie
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Samorząd Województwa
Kujawsko-Pomorskiego

i bezpieczeństwa żywnościowego jako wyróżników regionu.		elementem aktualizacji inteligentnych specjalizacji i budowania odporności regionu.
Wprowadzić rekomendację koordynacji wydarzeń gospodarczych i inwestycyjnych w regionie.	Doraźny Zespół Roboczy / Sprawozdawca	Zespół wskazał na potrzebę wspólnego kalendarza oraz bardziej spójnej komunikacji z przedsiębiorcami i inwestorami.

III. PRZYJĘCIE OPINII

Temat	Analiza struktury i potencjału rozwoju gospodarki województwa kujawsko-pomorskiego
Sprawozdawca	Prof. hon. WSG Krzysztof Sikora – Prezydent Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy, Prezydent Sejmiku Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Zespół tematyczny	Doraźny Zespół Roboczy ds. analizy struktury i potencjału rozwoju gospodarki województwa; skład: Krzysztof Sikora, Małgorzata Wojciechowska, Łukasz Gliński, Piotr Szymański, Edyta Wiwatowska, Michał Korolko.
Data przyjęcia przez Radę	23.06.2026 r.
Wynik głosowania Rady	Opinia przyjęta większością głosów
Adresat i forma przekazania opinii	Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz właściwe departamenty Urzędu Marszałkowskiego; forma przekazania: Opinia przekazana w formie pisemnej do Biura Obsługi Zarządu